

관리번호	1-1-1		
지 표 명	기관장 리더십		
지표성격	정성	평가배점	10점
담 당 자	팀장 이정일	연 락 처	041) 338-7613

지적/권고사항	조치 및 개선 실적
◎ 당해 연도 사업계획 수립과는 별도로, 중장기 경영 목표 수립에 있어 구성원들의 의견수렴이 어떠한 방식으로 진행되었는가에 관한 내용이 미흡함	◎ 「제3차 충남장애인체육회 경영목표 설정」 체육복지탐-1138(2022. 8. 31.) 수립 시 기관장의 경영 철학을 바탕으로 미션, 비전, 핵심전략을 선정하였으며, 이에 따른 기관의 대표과제 목표 설정을 위해 팀별 SWOT분석을 시행하였음, 또한 대표과제의 합리성·연속성을 기하기 위해 정부정책, 대한장애인체육회정책, 충남도 정책, 기관의 설립 목적에 따른 분석을 전사적으로 시행하였음 ◎ 중장기 경영 목표 수립에 있어 사무처 직원의 전체적 의견 반영 시행함
◎ 본 기관의 비전은 ‘도내 장애인의 건강한 삶을 위한 체육활동 지원’이며 기관장 인터뷰에서 언급된 바와 같이 장애인 생활체육의 강화가 주요한 사업적 방향이라고 언급된 것과는 달리 이번 전략과제로 제시한 ‘엘리트 체육’의 내용은 일정 모순된 부분이 표면상 나타남. 엘리트 체육에 대한 개념 정의 및 장애인 생활체육과의 연관성이 명확히 제시하는 것이 필요함	◎ 본 기관의 대표 사업은 생활체육지원 사업과 전문체육지원 사업으로 구분됨 ◎ 생활체육 지원사업의 경우 생애주기별 체육활동 지원을 하고 있으며 교실, 동호인, 클럽 등 신규참여에서부터 자조적 클럽운영에 이르기까지의 사업을 지원하고 있는 기관의 대표 사업임 ◎ 또한 전문체육사업의 경우 생활체육에서 발굴된 기량이 우수한 선수들을 종목별 육성 지원하는 사업임 ◎ 이에 기관의 비전인 ‘도내 장애인의 건강한 삶을 위한 체육활동 지원’은 체육활동을 통해 생활체육과 전문체육을 함께 육성 지원하는 의미를 부여함

◎ 전년도 외부 지적사항 중 사업성과 홍보 활동에 있어 이메일과 모바일 구독자 수의 증가를 조치 및 개선 실적으로 제시하고 있으며, 이메일 구독자를 어떠한 식으로 확보하여 유지하는가에 대한 구체적인 내용이 미흡함. 이러한 이유로 홍보 활동의 실질적 성과를 파악하기는 어려움. 따라서 구독자 수의 증가를 실적으로 제시함과 동시에 실질적인 양질의 콘텐츠 생산 및 보급에 관한 내용의 언급이 필요함	◎ 사업성과 홍보 구독자 증가 실적 내용 구체화 시행 및 양질의 콘텐츠 생산 보급 노력
◎ 기관의 경영 목표 세부 실행계획 및 성과지표 성과를 4개년 종단적으로 관리하는 측면은 바람직하다고 할 수 있으나, 전략과제별 성과지표 간 가중치가 설정하여 관리된다면, 보다 자원의 효율적 배분 및 관리가 될 것으로 판단됨. 또한 목표대비 달성되지 않은 성과지표에 대한 원인 파악 및 향후 계획을 보다 구체적으로 제시할 필요가 있음	◎ 「제3차 충남장애인체육회 경영목표 설정」 체육복지탐-1138(2022. 8. 31.) 수립 시 주요사업별 주요도 분석 완료함 ◎ 다만 인력운영의 한계성이 있어 대부분의 직원이 다수의 업무를 진행하고 있음, 향후 인력증원을 통해 인적자원의 효율적 배분에 노력 ◎ 목표대비 미달성 사유 구체화 및 개선계획 수립
◎ 직원역량 강화 측면에 있어 개인교육과 단체 교육 횟수가 제시되고 있으나, 교육횟수보다는 교육내용 및 교육 수요조사에 따른 교육 진행, 그리고 이에 따른 실질적 역량 개발 측면에 대한 성과관리 측면이 요구됨	◎ 2023년 전 직원 직무관련 역량강화 교육을 시행하였음, 다만 교육 후 실질적 역량강화 여부의 성과관리 시행 검토

관리번호	2-1-1		
지 표 명	기관장 리더십		
지표성격	정성	평가배점	5점
담 당 자	팀장 이정일	연 락 처	041) 338-7613

지적/권고사항	조치 및 개선 실적
◎ ‘시도 성과평가 7년 연속 A등급 달성’은 사업과 제라기보다는 기관 운영 결과를 의미함. 사업과제는 기관의 설립목적이나 정관에 부합하고 기관을 대표할 수 있는 내용의 것으로 제시되어야 할 것임. 따라서 기관 성과평가를 상승 시키거나 유지하기 위한 유의미하고, 도 정책요구에 적합한 구체적 사업을 제시하는 것이 필요함	◎ ‘시도 성과평가 7년 연속 A등급 달성’은 매년 대한장애인체육회에서 전국 17개 시도의 생활체육사업 전반(생활체육 교실, 동호인, 찾아가는 생활체육서비스, 지도자 배치, 공공스포츠 클럽, 현장평가, 만족도 조사, 사업운영 행정평가, 정책반영 평가, 위원회 평가 등) 운영에 대한 평가로 매우 중요하며, 평가를 통해 시도별 기금지원 차등과 우수기관 포상 등 시행 ◎ 따라서 단순 시도평가가 아닌 생활체육사업 운영 전반의 평가로 매년 경영평가 및 기관장 성과계약 과제로 정하였고, 평가위원들로부터 도전적 과제로 평가 받음 ◎ 이에 위 과제성과는 도내 장애인생활체육 선진화를 위해 지속적으로 유지가 바람직함