

장애인체육회 사무처장

과 제

- ① 장애인 생활체육 우수기관 선정 및 스포츠 참여기회 제공 확대
- ② 장애인 전문체육 강화 및 안정적인 훈련여건 조성
- ③ 우수선수의 안정적인 훈련과 일자리 창출 및 도내 장애인의 수혜 확대를 위한 후원금 확보

과 제 설 명 서

장애인 생활체육 우수기관 선정 및 스포츠 참여기회 제공 확대(사업과제)				
기관명: 충청남도장애인체육회		직위: 사무처장		성명: 변현수
필요성 (사업목표)	○ 장애인들의 체육 참여기회 및 향유권 확대를 통한 차별 없는 체육복지 증진			
성과지표	성과지표명 (측정방법 포함)		목표점/단위	가중치
	I-1. 시도 성과평가 8년 연속 "A등급" 달성(전국 최초)		A등급	20%
	I-2. 스포츠클럽 리그 개최 15개 전 시군 참여		참여도	20%
실행계획 (추진일정 및 재원)	I-1. 시도 성과평가 8년 연속 "A등급" 달성(전국최초)			
	지표성격	정량 / 정성	신규 / 계속 / 다년도 연속(년차)	투입·과정·산출 / 결과(효과)
	① 생활체육사업 설명회 개최 및 성과평가 계획 수립(1~3월) (시도 평가지표를 시군 지부 평가에 반영)			
	② 시군별 예산 차등 배분 및 연간 현장평가 계획 통보(지원 대상 전체 / 시군별 2개소)(3~12월) - 사전 점검으로 대한장애인체육회 현장평가 대비			
	③ 생활체육사업 대상 기관 현장평가 시행(5~12월) - 교실, 동호인클럽, 대회 및 지도자 등 전반 평가			
	④ 생활체육지원사업 성과평가(평가 경과를 반영하여 내년도 사업규모 결정)(11~12월) - 대한장애인체육회 → 시도 지부 평가			
	I-2. 스포츠클럽 리그 개최 15개 전 시군 참여			
	지표성격	정량 / 정성	신규 / 계속 / 다년도 연속(년차)	투입·과정·산출 / 결과(효과)
	① 스포츠클럽 리그 종목별 간담회 개최 및 계획 수립(1~3월) - 총 5개 종목(파크골프, 볼링, 탁구, 배드민턴, 좌식배구)			
	② 장애인 생활체육 스포츠클럽 리그 보조금 교부(3월)			
	③ 장애인 생활체육 스포츠클럽 리그 개최(3~11월)			
	④ 장애인 생활체육 스포츠클럽 리그 시상식 개최(12월)			
관련법규 (조례,규칙)	국민체육진흥법, 스포츠클럽법, 충청남도 체육진흥조례			
과제 추진에 따른 도 협력부서 및 유관기관(부서명)	대한장애인체육회, 도 체육진흥과(체육복지팀), 시군 장애인체육회			
기타사항	○ 2022년 대한장애인체육회 장애인 생활체육 지원사업 평가 '전국 1위' 달성			

성과지표정의서

과 제 명	장애인 생활체육 우수기관 선정 및 스포츠 참여기회 제공 확대 (사업과제)											
성과지표명	장애인 생활체육 활성화를 통한 시도 성과평가 최고 등급 "A" 달성											
과제추진의 필요성	장애인들의 체육 참여 기회 및 향유권 확대를 통한 차별 없는 체육복지 증진											
성과지표 정의 및 세부설명	- 대한장애인체육회 시도평가에 따른 장애인 생활체육 지원사업 예산 차등 배분 - 대한장애인체육회 장애인 생활체육 지원사업 5개 평가 항목(가중치 총 110%) [사업평가(50%), 현장평가(30%), 행정평가(10%), 정책반영 평가(15%), 위원회 평가(5%)]											
2023년 목표값	시도 성과평가 8년 연속 "A등급" 달성(전국 최초) ※ 전국 17개 시도 중 5개 우수 시도 선정							가 중 치		20%		
지표산식	달성도(대한장애인체육회 시도 성과평가 결과 문서)											
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구분	전년도실적		실적 산출근거		추진부서		생활체육팀 시군 장애인체육회				
	Y-3	코로나19로 평가 미 시행		-								
	Y-2	A등급		대한장애인체육회 공문서								
	Y-1	A등급		대한장애인체육회 공문서		도 관련부서		체육진흥부 체육복지팀				
	Y(2023년)	A등급		대한장애인체육회 공문서								
	Y+1											
	Y+2											
	Y+3											
목표설정 근거	매년 대한장애인체육회에서 시도 지부의 생활체육지원사업 전반 사항에 대한 평가가 이뤄지고 있으며 충남의 경우 전국 최초, 8년 연속 최고 등급 "A" 달성 목표											
실적주기별 목표값* (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
												100%
	금년 성과지표 목표 달성값 - 누계치 : 12월 100% ※ 대한장애인체육회 시도지부 성과평가를 12월에 시행함											
추진상 특이사항	성과평가 가중치 총 110% 중 50%인 사업평가(생활체육 교실 및 동호회 지원, 찾아가는 생활체육서비스 & 생활체육지도자 교육 및 배치)의 측정산식이 지도자 활동실적 평가로써, 시군 및 유형별 지도자의 점진적 배치 확대 필요											

성과지표정의서

과 제 명	장애인 생활체육 우수기관 선정 및 스포츠 참여기회 제공 확대 (사업과제)											
성과지표명	스포츠클럽 리그 개최 15개 전 시군 참여											
과제추진의 필요성	스포츠클럽 리그(홈·어웨이)를 통한 상시적인 장애인 생활체육 환경 조성											
성과지표 정의 및 세부설명	스포츠클럽 리그 개최 15개 전 시군 참여											
2023년 목표값	스포츠클럽 리그 개최 15개 전 시군 참여							가 중 치		20%		
지표산식	참여도(스포츠클럽 리그 시군 교부금 지원 안내)											
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구분		전년도실적		실적 산출근거		추진부서		체육진흥부 생활체육팀			
	Y-3		리그 미 시행									
	Y-2		8개 시군									
	Y-1		11개 시군									
	Y(2023년)		15개 전 시군		내부결재		도 관련부서		체육진흥과 체육복지팀			
	Y+1											
	Y+2											
	Y+3											
목표설정 근거	스포츠클럽 리그 15개 전 시군 참여를 통한 역동적인 생활체육 문화 조성											
실적주기별 목표값* (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
			100%									
	금년 성과지표 목표 달성값 - 누계치 : 3월 100% ※ 스포츠클럽 리그를 3월에 시행함											
추진상 특이사항	스포츠클럽 리그 개소 수 확대에 의한 예산 확보 필요 - 매년 신규 종목 1개소 확대 ※ 2024년 신규 종목: 단체종목(농구 등) 예정 (단위: 천원)											
	사업년도	개소 수	합계			예산 도비		본회 부담금		신규종목		
	2021년	20개소	60,000			52,000		8,000		-		
	2022년	27개소	84,000			52,000		32,000		배드민턴		
	2023년	39개소(예정)	97,500			52,000		45,500		파크골프		

경 영 환 경 분 석

설립목적 및 경영전략	○ 충남장애인체육회 규약 제2조(목적)을 반영 - 장애인 생활체육 참여 활성화를 통해 평생 건강 증진에 기여하고 행복한 삶을 영위																									
도 중장기발전 전략 연계	○ 제2차 충남체육발전 중장기계획 1. 생활체육 지원 사업 확대 및 활성화 - 맞춤형 지원을 위한 요구 파악, 협업/유관기관의 인프라 구축 등을 통하여 지원 강화 - 장애인의 체육활동 참여 활성화를 위해 교실, 동호인, 생활체육대회 및 자발적 참여가 어려운 중증 재가 장애인 지원 지속 및 스포츠클럽 확대 필요 2. 장애인생활체육지도자 배치 확대 - 종목 및 장애유형별 전문지식을 갖춘 장애인생활체육지도자 배치를 통한 생활체육의 보급 및 확대 ○ 민선 8기 도정 운영 방향 5대 목표 - 04. 가치있고 품격있는 삶 / 건강한 체육활동 지원																									
대내외 환경분석	1. 대내외 여건 및 이해관계자 분석 <table><tr><th colspan="2">경영환경</th><th>시사점</th></tr><tr><td>도 정책</td><td> • 누구도 소외 되지 않는 사회공동체 • 여유와 활기를 주는 문화체육·예술 </td><td> • 누구나 체육에 참여할 수 있는 권리 강화 • 맞춤형 생활체육사업 확대 및 활성화 </td></tr><tr><td rowspan="2">경영 여 건</td><td>외부</td><td> • 지속적 신규 참여자 발굴 및 수요 증가 • 맞춤형 생활체육사업 개소 수 증가 </td><td> • 홍보 및 상담 강화를 통해 체육참여 기회 확대 • 사업 확대를 통한 생활체육 향유권 확대 </td></tr><tr><td>내부</td><td> • 장애인 체육시설의 신규 시설 확보 필요 • 생활체육사업 예산 확대 필요 </td><td> • 기존시설 외 읍면동 직장 장애인시설 추가발굴 • 프로그램 확대를 통한 참여율 향상 </td></tr><tr><td>이해관계자</td><td> • 찾아가는 상담을 통해 신규 참여 인원 발굴 • 장애인생활체육지도자 전문성 강화 </td><td> • 체육활동을 통한 건강도모 및 삶의 질 향상 • 생활체육사업 참여자 만족도 개선 </td></tr></table> 2. SWOT 분석을 통한 전략방향 설정 및 과제 도출 <table><tr><td> 외부환경 </td><td> 【 강점 S 】 • 15개 전 지역 시군 지부 설립 완료 • 프로그램 및 지도자 인프라 상위권 </td><td> 【 약점 W 】 • 도내 장애인 전용 체육시설 부족 • 다수의 지적장애인 위주 프로그램 운영 </td></tr><tr><td> 【 기회 O 】 • 시도 성과평가 '전국 1위' 달성 • 전국 최초, 7년 연속 "A등급" 달성 (시도 평가에 따른 예산 차등 배분) </td><td> 【 역량확대 SO 】 • 우수사례 15개 시군으로 보급하여 우수한 프로그램 진행 • 보다 많은 프로그램 지원으로 체육 향유권 확대 </td><td> 【 기회포착 WO 】 • 시군별 반다비 체육센터 확보를 통한 지도자 배치 및 프로그램 확대 • 장애유형별 지도자 배치를 통한 다양한 장애유형 참여 유도 </td></tr><tr><td> 【 위협 T 】 • 생활체육 참여 증가율 일시 정체 </td><td> 【 관리강화 ST 】 • 공모사업 및 후원금 확보를 통한 생활체육 프로그램 확대 • 생활체육 DB를 통한 체계적인 참여자 관리 </td><td> 【 약점극복 WT 】 • 거점형 체육시설 및 공공체육시설 Free Zone 지정을 통한 이용시설 확보 • 장애유형별 균형적 지원(퀴터준수율)을 통한 다양한 장애유형 참석 유도 </td></tr></table>	경영환경		시사점	도 정책	• 누구도 소외 되지 않는 사회공동체 • 여유와 활기를 주는 문화체육·예술	• 누구나 체육에 참여할 수 있는 권리 강화 • 맞춤형 생활체육사업 확대 및 활성화	경영 여 건	외부	• 지속적 신규 참여자 발굴 및 수요 증가 • 맞춤형 생활체육사업 개소 수 증가	• 홍보 및 상담 강화를 통해 체육참여 기회 확대 • 사업 확대를 통한 생활체육 향유권 확대	내부	• 장애인 체육시설의 신규 시설 확보 필요 • 생활체육사업 예산 확대 필요	• 기존시설 외 읍면동 직장 장애인시설 추가발굴 • 프로그램 확대를 통한 참여율 향상	이해관계자	• 찾아가는 상담을 통해 신규 참여 인원 발굴 • 장애인생활체육지도자 전문성 강화	• 체육활동을 통한 건강도모 및 삶의 질 향상 • 생활체육사업 참여자 만족도 개선	외부환경	【 강점 S 】 • 15개 전 지역 시군 지부 설립 완료 • 프로그램 및 지도자 인프라 상위권	【 약점 W 】 • 도내 장애인 전용 체육시설 부족 • 다수의 지적장애인 위주 프로그램 운영	【 기회 O 】 • 시도 성과평가 '전국 1위' 달성 • 전국 최초, 7년 연속 "A등급" 달성 (시도 평가에 따른 예산 차등 배분)	【 역량확대 SO 】 • 우수사례 15개 시군으로 보급하여 우수한 프로그램 진행 • 보다 많은 프로그램 지원으로 체육 향유권 확대	【 기회포착 WO 】 • 시군별 반다비 체육센터 확보를 통한 지도자 배치 및 프로그램 확대 • 장애유형별 지도자 배치를 통한 다양한 장애유형 참여 유도	【 위협 T 】 • 생활체육 참여 증가율 일시 정체	【 관리강화 ST 】 • 공모사업 및 후원금 확보를 통한 생활체육 프로그램 확대 • 생활체육 DB를 통한 체계적인 참여자 관리	【 약점극복 WT 】 • 거점형 체육시설 및 공공체육시설 Free Zone 지정을 통한 이용시설 확보 • 장애유형별 균형적 지원(퀴터준수율)을 통한 다양한 장애유형 참석 유도
	경영환경		시사점																							
도 정책	• 누구도 소외 되지 않는 사회공동체 • 여유와 활기를 주는 문화체육·예술	• 누구나 체육에 참여할 수 있는 권리 강화 • 맞춤형 생활체육사업 확대 및 활성화																								
경영 여 건	외부	• 지속적 신규 참여자 발굴 및 수요 증가 • 맞춤형 생활체육사업 개소 수 증가	• 홍보 및 상담 강화를 통해 체육참여 기회 확대 • 사업 확대를 통한 생활체육 향유권 확대																							
	내부	• 장애인 체육시설의 신규 시설 확보 필요 • 생활체육사업 예산 확대 필요	• 기존시설 외 읍면동 직장 장애인시설 추가발굴 • 프로그램 확대를 통한 참여율 향상																							
이해관계자	• 찾아가는 상담을 통해 신규 참여 인원 발굴 • 장애인생활체육지도자 전문성 강화	• 체육활동을 통한 건강도모 및 삶의 질 향상 • 생활체육사업 참여자 만족도 개선																								
외부환경	【 강점 S 】 • 15개 전 지역 시군 지부 설립 완료 • 프로그램 및 지도자 인프라 상위권	【 약점 W 】 • 도내 장애인 전용 체육시설 부족 • 다수의 지적장애인 위주 프로그램 운영																								
【 기회 O 】 • 시도 성과평가 '전국 1위' 달성 • 전국 최초, 7년 연속 "A등급" 달성 (시도 평가에 따른 예산 차등 배분)	【 역량확대 SO 】 • 우수사례 15개 시군으로 보급하여 우수한 프로그램 진행 • 보다 많은 프로그램 지원으로 체육 향유권 확대	【 기회포착 WO 】 • 시군별 반다비 체육센터 확보를 통한 지도자 배치 및 프로그램 확대 • 장애유형별 지도자 배치를 통한 다양한 장애유형 참여 유도																								
【 위협 T 】 • 생활체육 참여 증가율 일시 정체	【 관리강화 ST 】 • 공모사업 및 후원금 확보를 통한 생활체육 프로그램 확대 • 생활체육 DB를 통한 체계적인 참여자 관리	【 약점극복 WT 】 • 거점형 체육시설 및 공공체육시설 Free Zone 지정을 통한 이용시설 확보 • 장애유형별 균형적 지원(퀴터준수율)을 통한 다양한 장애유형 참석 유도																								
문제점 및 개선책	1. 장애유형 및 생애주기별 생활체육 프로그램 확대를 통한 생활체육 참여율 증대 2. 신규 장애인체육 참여자 확대를 위한 서비스 미제공 기관 집중 상담 및 홍보(온라인, 오프라인) 강화 필요																									

과 제 설 명 서

장애인 전문체육 강화 및 안정적인 훈련여건 조성 (사업과제)				
기관명: 충청남도장애인체육회		직위: 사무처장		성명: 변현수
필요성 (사업목표)	○ 장애인체육 경쟁력 강화를 전국장애인체육대회 상위권 순위 진입을 목표로 설정하고, 전문체육 선수들의 안정적 훈련여건 조성을 위해 기업 연계고용 확대			
성과지표	성과지표명 (측정방법 포함)		목표점/단위	가중치
	I-1. 전국장애인체전 상위권 진입		종합 6위	10%
	I-2. 기업과 연계한 장애인직장운동경기부 입단		3곳	10%
실행계획 (추진일정 및 자원)	I-1. 전국장애인체전 상위권 진입			
	지표성격	정량 / 정성	신규 / 계속 / 다년도 연속(년차)	투입·과정·산출 / 결과(효과)
	① 전국장애인체육대회 출전인원 종목별 가맹단체 조율 및 협의(1~5월) (23년 사업비 출전 예산 430명)			
	② 전국장애인체육대회 출전 선수 선발 및 확정, 대회 참가 준비 훈련(5~10월) - 대회 참가인원 확정, 훈련계획 수립, 훈련비 지원, 훈련용품 지원 등			
	③ 상위권 진입을 위한 종목별 전력분석 및 대표자 회의 개최(9~10월) - 출전 종목 전략 및 획득 점수 분석, 체전 참가 제반사항에 대한 논의			
	④ 전국장애인체육대회 참가 및 종합순위 결과 분석(11~12월) - 해단식 개최 및 종목별 종합평가회 개최(문제점 및 개선사항 논의)			
	I-2. 기업과 연계한 장애인 직장운동경기부 입단			
	지표성격	정량 / 정성	신규 / 계속 / 다년도 연속(년차)	투입·과정·산출 / 결과(효과)
	① 장애인직장운동경기부 입단, 기업(기관) 리스트 UP, 문서(방문)요청, 제안(1~11월)			
	② 한국장애인고용공단 충남지사 협력을 통해, 기업(기관) 고용 제안(장애인고용 부담금 자원 사용 컨설팅 및 협력)(2~11월)			
	③ 제안 기업(기관) 지속 관리 및 모니터(3~11월)			
	④ 기업 장애인직장운동경기부 입단(관리) 및 홍보(3~11월)			
관련법규 (조례,규칙)	국민체육진흥법, 충청남도 체육진흥조례, 장애인고용촉진 및 직업재활법			
과제 추진에 따른 도 협력부서 및 유관기관(부서명)	대한장애인체육회도, 도 체육진흥과(체육복지팀), 한국장애인 고용공단 충남지사, 종목별 중앙가맹단체, 대한장애인체육회, 기업(기관)			
기타사항	① 전국장애인체육대회 상위권 진입(종합 6위) 사업과제의 목표는 도전적 과제이며 객관적인 전력은 종합 7위(22년)에 해당 충청남도4S정책아카데미(22.12.20.) '전국장애인체육대회 상위권 입상을 위한 발전 방안'에 근거, 상위권 진입을 위해 692,000천원의 추가 예산이 필요 ② 장애인체육선수 안정적 훈련여건 조성을 위해 기업의 장애인 고용을 장애인체육 선수로 고용하게 하는 사업, 인사와 관련된 사항으로 제안하는 기업(기관)이 다소 소극적이나, 전사적인 노력을 펼쳐 목표를 달성해 보고자 함			

성과지표정의서

과 제 명	장애인 전문체육 강화 및 안정적인 훈련여건 조성 (사업과제)											
성과지표명	전국장애인체전 상위권 진입(종합6위)											
과제추진의 필요성	“체육참여를 통한 가치있고 품격있는 장애인 삶” 조직 미션 수행을 위하여 “힘센 충남, 대한민국의 힘” 도정 비전 실현을 전국장애인체전 상위권으로 나타내기 위해											
성과지표 정의 및 세부설명	- 전국장애인체육대회, 17개 시도 종합점수제 운영에 따른 다득점 순위 - 17개 시도 중 6개 시도(종합6위)를 대회 순위 상위권으로 설정해 지표 설정 22년(1위 경기, 2위 서울, 3위 울산, 4위 충북, 5위 부산, 6위 광주, 7위 충남)											
2023년 목표값	전국장애인체육대회 종합순위 6위 7위(22년), 6위(21년), 7위(19년), 8위(18년) *20년(취소)							가 중 치		10%		
지표산식	달성도 (대한장애인체육회 시도 성과평가 결과 문서)											
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분	전년도실적			실적 산출근거			추진부서	체육진흥부 전문체육팀			
	Y-3	취소			대회공식홈페이지							
	Y-2	6위			"							
	Y-1	7위			"			도 관련부서	체육진흥과 체육복지팀			
	Y(2023년)	6위			"							
	Y+1											
	Y+2											
	Y+3											
목표설정 근거	도전적 목표로써, 사무처 분석 객관적 전력 7위에서, 종목별 가맹단체, 지도자, 선수와의 노력을 통해 개인출전 선수는 8강 이내, 팀 종목은 4강 이내 진입을 목표로 22년 종합 획득점수(102,544점) 대비 10% 향상시켜, 22년 6위 달성 획득점수(광주:113,667점)이상을 획득하고자 함											
실적주기별 목표값* (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
											100%	
	금년 성과지표 목표 달성값 - 누계치 : 11월 100% ※ 전국장애인체육대회 대회 종료일(2023.11.3.~8.)											
추진상 특이사항	전국장애인체육대회는 개최지(23년 전라남도) 가산점이 20% 부여되어, 22년 9위를 달성하였던 전라남도(90,983점)의 순위 향상(상위권 진입)이 예상											

성과지표정의서

과 제 명	장애인 전문체육 강화 및 안정적인 훈련여건 조성 (사업과제)											
성과지표명	기업과 연계한 장애인직장운동경기부 입단											
과제추진의 필요성	장애인 전문체육 우수선수들의 안정적인 훈련여건 및 일자리 창출을 위해 장애인직장운동경기부 입단 필요											
성과지표 정의 및 세부설명	장애인 전문체육 우수선수들이 안정적인 훈련여건에서 활동 할 수 있도록 여건을 마련하는 사업으로, 기업이 장애인 고용에 신중해 난이도가 높은 지표 (장애인체육선수를 고용하는 기업 수를 성과지표를 설정)											
2023년 목표값	3개 기업(기관) 장애인체육선수 신규 및 추가 고용(고용창출)								가 중 치	10%		
지표산식	달성도(직전년도 평균지표 초과 목표 설정)											
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분	전년도실적		실적 산출근거		추진부서		전문체육팀				
	Y-3	5곳		공공기관장 업무보고 및 실적 제출								
	Y-2	1곳										
	Y-1	3곳										
	Y(2023년)	3곳				도 관련부서		체육진흥과 체육복지팀				
	Y+1											
	Y+2											
	Y+3											
목표설정 근거	○ 공공기관(시군) 및 기업, 장애인직장운동경기부 창단에 한계가 있어, 장애인고용의무 불이행 기관을 대상으로, 도내 전문체육 우수선수 고용을 제안(고용창출) ○ 최근 4년간 7개사(19년 1곳, 20년 5곳, 21년 1곳, 22년 3곳), 3년 평균 3개사를 토대로 3개사, 신규 및 추가 고용을 위해 목표를 설정											
실적주기별 목표값* (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
												100%
	금년 성과지표 목표 달성값 - 누계치 : 12월 100% 결과물 도출											
추진상 특이사항	○ 장애인 고용에 대한 기업(기관) 인식 개선이 필요 ○ 기업(기관)이 장애인(선수) 고용을 결정하는데, 기업(기관) 대표(CEO) 경영 철학이 고용에 중요한 요소, 전사적으로 장애인(선수) 고용을 제안 - 장애인 선수 고용에 대한 효과를 장기적 관점에서 설명하고 안내											

경 영 환 경 분 석

설립목적 및 경영전략	○ 미션 : 체육참여를 통한 가치 있고 품격 있는 장애인의 삶 ○ 비전 : 도내 장애인의 건강한 삶을 위한 체육활동 지원 ○ 추진목표 : 경쟁력 있는 전문체육 ○ '건강한 삶의 행복은 스포츠와 함께' 충청남도 체육발전 2차 중장기계획(2019~2023)																
도 중장기발전 전략 연계	○ 민선 8기 도정 운영 방향 5대 목표 中 - 4. 가치있고 품격있는 삶 / 건강한 체육활동 지원																
대내외 환경분석	1. 대내외 여건 및 이해관계자 분석																
	<table><tr><th colspan="2">경영환경</th><th>시사점</th></tr><tr><td>도 정책</td><td>• ‘힘쎈 충남’ 가치있고 품격있는 삶</td><td>→ • 체육을 통해 ‘힘쎈 충남’의 비전을 실현</td></tr><tr><td rowspan="2">경영여건</td><td>외부</td><td>• 종목별 우수선수 이탈, 실업팀으로의 이적, 안정적 환경으로의 이동 현상 • 장애인체육선수, 장애인고용부담금을 재원으로 한 기업(기관) 고용 증가</td><td>→ • 자원(우수지도자, 실업팀창단, 우수선수 확대, 재원(예산) 등)확대 및 확보 • 기업(기관) 장애인체육선수 고용 제안을 통한 참여 기업 발굴 및 확대</td></tr><tr><td>내부</td><td>• 충청남도 관심 제고(힘쎈, 충남) • 한국장애인고용공단 MOU를 통해 협력 여건 마련</td><td>→ • 선수지원 훈련비, 포상금 증액 기회 활용 • 협력기관과 파트너십을 발휘, 기업 제안</td></tr><tr><td>이해관계자</td><td>• 도 대표 전문체육 우수 및 신인 선수 • 도 장애인체육 참여자</td><td>→ • 도 지역 선수 자부심, 자긍심을 위한 지원, 안정적 훈련여건 조성 필요</td></tr></table>	경영환경		시사점	도 정책	• ‘힘쎈 충남’ 가치있고 품격있는 삶	→ • 체육을 통해 ‘힘쎈 충남’의 비전을 실현	경영여건	외부	• 종목별 우수선수 이탈, 실업팀으로의 이적, 안정적 환경으로의 이동 현상 • 장애인체육선수, 장애인고용부담금을 재원으로 한 기업(기관) 고용 증가	→ • 자원(우수지도자, 실업팀창단, 우수선수 확대, 재원(예산) 등)확대 및 확보 • 기업(기관) 장애인체육선수 고용 제안을 통한 참여 기업 발굴 및 확대	내부	• 충청남도 관심 제고(힘쎈, 충남) • 한국장애인고용공단 MOU를 통해 협력 여건 마련	→ • 선수지원 훈련비, 포상금 증액 기회 활용 • 협력기관과 파트너십을 발휘, 기업 제안	이해관계자	• 도 대표 전문체육 우수 및 신인 선수 • 도 장애인체육 참여자	→ • 도 지역 선수 자부심, 자긍심을 위한 지원, 안정적 훈련여건 조성 필요
	경영환경		시사점														
	도 정책	• ‘힘쎈 충남’ 가치있고 품격있는 삶	→ • 체육을 통해 ‘힘쎈 충남’의 비전을 실현														
	경영여건	외부	• 종목별 우수선수 이탈, 실업팀으로의 이적, 안정적 환경으로의 이동 현상 • 장애인체육선수, 장애인고용부담금을 재원으로 한 기업(기관) 고용 증가	→ • 자원(우수지도자, 실업팀창단, 우수선수 확대, 재원(예산) 등)확대 및 확보 • 기업(기관) 장애인체육선수 고용 제안을 통한 참여 기업 발굴 및 확대													
		내부	• 충청남도 관심 제고(힘쎈, 충남) • 한국장애인고용공단 MOU를 통해 협력 여건 마련	→ • 선수지원 훈련비, 포상금 증액 기회 활용 • 협력기관과 파트너십을 발휘, 기업 제안													
	이해관계자	• 도 대표 전문체육 우수 및 신인 선수 • 도 장애인체육 참여자	→ • 도 지역 선수 자부심, 자긍심을 위한 지원, 안정적 훈련여건 조성 필요														
	2. SWOT 분석을 통한 전략방향 설정 및 과제 도출																
	<table><tr><td> 내부역량 외부환경 </td><td> 【 강점 S 】 • 전국 최우수급 생활, 학생체육 인프라 • 기업장애인직장운동경기부 고용 제안 업무(3년) 노하우 배양 </td><td> 【 약점 W 】 • 선수 이적, 출향 선수 증가 • 장애인(선수) 고용 제안 기업, 장애인 인식 개선 부족 </td></tr><tr><td> 【 기회 O 】 • 전문체육훈련비, 포상금 증액 (도, 장애인체육 관심 제고) • 기업장애인직장운동경기부 고용 사회적 관심도 제고(전국적실시) </td><td> 【 역량확대 SO 】 • 인프라 지원 예산 증액에 따른 우수선수 발굴 및 육성 • 도내 기업(기관)제안을 전국 기업으로 확대 </td><td> 【 기회포착 WO 】 • 국제대회 출전 도 대표 우수선수 증가 / 미출전 종목 선수 육성 • 기업장애인직장운동경기부 타지역 입단 선수 확산 </td></tr><tr><td> 【 위협 T 】 • 선수 지원에 따른 이적행위 증가 • 기업(기관) 추천 제안 선수, 제한적 인원, 저임금 수령 </td><td> 【 관리강화 ST 】 • 선수, 지도자 유대관계 강화 • 고용 및 제안 기업(기관) 인사담당자 유대관계 강화, 정기적 교류 </td><td> 【 약점극복 WT 】 • 기업 장애인 고용에 대한 인식 제고 - 고용효과, 홍보사례 등 안내 • 저임금 수령 고용 선수, 환경 개선 </td></tr></table>	내부역량 외부환경	【 강점 S 】 • 전국 최우수급 생활, 학생체육 인프라 • 기업장애인직장운동경기부 고용 제안 업무(3년) 노하우 배양	【 약점 W 】 • 선수 이적, 출향 선수 증가 • 장애인(선수) 고용 제안 기업, 장애인 인식 개선 부족	【 기회 O 】 • 전문체육훈련비, 포상금 증액 (도, 장애인체육 관심 제고) • 기업장애인직장운동경기부 고용 사회적 관심도 제고(전국적실시)	【 역량확대 SO 】 • 인프라 지원 예산 증액에 따른 우수선수 발굴 및 육성 • 도내 기업(기관)제안을 전국 기업으로 확대	【 기회포착 WO 】 • 국제대회 출전 도 대표 우수선수 증가 / 미출전 종목 선수 육성 • 기업장애인직장운동경기부 타지역 입단 선수 확산	【 위협 T 】 • 선수 지원에 따른 이적행위 증가 • 기업(기관) 추천 제안 선수, 제한적 인원, 저임금 수령	【 관리강화 ST 】 • 선수, 지도자 유대관계 강화 • 고용 및 제안 기업(기관) 인사담당자 유대관계 강화, 정기적 교류	【 약점극복 WT 】 • 기업 장애인 고용에 대한 인식 제고 - 고용효과, 홍보사례 등 안내 • 저임금 수령 고용 선수, 환경 개선							
	내부역량 외부환경	【 강점 S 】 • 전국 최우수급 생활, 학생체육 인프라 • 기업장애인직장운동경기부 고용 제안 업무(3년) 노하우 배양	【 약점 W 】 • 선수 이적, 출향 선수 증가 • 장애인(선수) 고용 제안 기업, 장애인 인식 개선 부족														
【 기회 O 】 • 전문체육훈련비, 포상금 증액 (도, 장애인체육 관심 제고) • 기업장애인직장운동경기부 고용 사회적 관심도 제고(전국적실시)	【 역량확대 SO 】 • 인프라 지원 예산 증액에 따른 우수선수 발굴 및 육성 • 도내 기업(기관)제안을 전국 기업으로 확대	【 기회포착 WO 】 • 국제대회 출전 도 대표 우수선수 증가 / 미출전 종목 선수 육성 • 기업장애인직장운동경기부 타지역 입단 선수 확산															
【 위협 T 】 • 선수 지원에 따른 이적행위 증가 • 기업(기관) 추천 제안 선수, 제한적 인원, 저임금 수령	【 관리강화 ST 】 • 선수, 지도자 유대관계 강화 • 고용 및 제안 기업(기관) 인사담당자 유대관계 강화, 정기적 교류	【 약점극복 WT 】 • 기업 장애인 고용에 대한 인식 제고 - 고용효과, 홍보사례 등 안내 • 저임금 수령 고용 선수, 환경 개선															
문제점 및 개선책	① 전국장애인체전 상위권 입상을 위해서는 선수 안정적 훈련여건 조성을 위한 인프라 구축(우수선수 영입, 실업팀 창단, 전문체육지도자 확대 배치 등)이 순위향상과 직결됨, 해당 부분은 추후 예산을 확보하여 노력하며, 현재 객관적 전력(7위)을 선수, 지도자와 합심해 개인 종목은 8위 이내, 단체 종목은 4강 이내를 목표하고, 상위권 입상에 종합점수를 끌어올리는데 만전을 기하고자 함																
	② ‘장애인고용촉진 및 직업재활법’에서 명시하고 있는 100인 이상 근로자 사업장 장애인의무고용이 공공기관(3.6%), 기업(3.1%) 규정하고 있으나, 기관(기업)은 장애인 근로자를 채용하지 않고, 과태료(장애인 고용부담금)를 납부하는 실정 장애인체육선수를 해당 기관(기업) 장애인근로자로 채용하는 인사 부분이라 해당 기관(기업)에서 꺼려하고 있지만, 전사적 업무를 통해, 장애인선수 채용에 노력하겠음																

과 제 설 명 서

우수선수의 안정적인 훈련과 일자리 창출 및 도내 장애인의 수혜 확대를 위한 후원금 확보 (공통과제)

기관명: 충청남도장애인체육회

직위: 사무처장

성명: 변현수

필요성
(사업목표)

- 장애인 전문체육 우수선수들의 안정적인 훈련여건 및 일자리 창출을 위해 중증 장애인 직장운동경기부 창단
- 도내 기업과의 관계 구축을 통해 재원을 마련하여 원활한 체육활동 지원과 행정서비스 제공으로 안정화의 기틀 마련

성과지표

성과지표명 (측정방법 포함)

목표점/단위

가중치

I -1. 장애인 직장운동경기부 1팀 창단

1팀 창단

30%

I -2. 수혜 확대를 위한 후원금 확보

후원금
85,000천원

10%

실행계획
(추진일정
및 재원)

I -1. 장애인 직장운동경기부 1팀 창단

지표성격

정량 / 정성

신규 / 계속 / 다년도 연속(년차)

투입·과정·산출 / 결과(효과)

① 신규 장애인 직장운동경기부 창단 계획 수립(1월)

② 시도 기금 공모사업(대한장애인체육회) 계획서 작성 및 제출(1~2월)

③ 직장운동경기부 단원 구성(3~5월)

④ 직장운동경기부 운영(6~12월)

I -2. 수혜 확대를 위한 후원금 85,000천원 확보

지표성격

정량 / 정성

신규 / 계속 / 다년도 연속(년차)

투입·과정·산출 / 결과(효과)

① 도내 기업을 대상으로 장애인체육 후원 제안(3~10월)

② 기존 후원기업의 지속적인 유지를 위한 방문 및 협의(3~12월)

관련법규
(조례,규칙)

국민체육진흥법, 충청남도 체육진흥조례

과제 추진에 따른
도 협력부서 및
유관기관(부서명)

대한장애인체육회, 도 체육진흥과(체육복지팀)

기타사항

- 전국최초 휠체어럭비 팀 창단으로 국내대회 및 국제대회 입상 발판 마련
- 3년 평균 후원금 확보액 68,600천원 대비 24% 증액된 85,000천원 확보

성과지표정의서

과 제 명	우수선수의 안정적인 훈련과 일자리 창출 및 도내 장애인의 수혜 확대를 위한 후원금 확보 (공통과제)											
성과지표명	장애인 직장운동경기부 1팀 창단											
과제추진의 필요성	중증장애인 직장운동경기부 1팀 창단을 통해 장애인 일자리 확보는 물론 우리도 전문체육 발전 견인											
성과지표 정의 및 세부설명	전국102개 장애인 직장운동경기부 운영으로 날로 심화되는 전문체육 경쟁에서 상위권 달성을 위해 반드시 신규 창단이 필요함											
2023년 목표값	장애인 직장운동경기부 1팀 신규 창단						가 중 치		30%			
지표산식	달성도 (장애인 직장운동경기부 1팀 신규 창단)											
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분		전년도실적			실적 산출근거			추진부서		체육복지팀	
	Y-3											
	Y-2											
	Y-1								도 관련부서		체육진흥과 체육복지팀	
	Y(2023년)		1팀 창단			신규 지표 설정						
	Y+1											
	Y+2											
	Y+3											
목표설정 근거	○ 2022년 제42회 전국장애인체육대회 종합 7위 달성 하였으나, 상위권 5위 진입을 위해 단체종목 신규 팀 창단으로 종합 순위 향상 기대 - 3년 평균 5위 점수 113,654점으로 우리도 부족점수 9,025점 신규 창단으로 해소											
실적주기별 목표값* (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
	▶	▶	▶	▶	▶	100%	▶	▶	▶	▶	▶	100%
	○ 금년 성과지표 목표 달성값 (시점값) - 1월: 장애인 직장운동경기부 신규 창단 계획 수립(체육진흥과 협업) - 1~2월: 기금 확보를 위한 공모 계획서 작성 및 발표(대한장애인체육회) - 3~5월: 직장운동경기부 단원 구성 - 6~12월: 직장운동경기부 운영											
추진상 특이사항	○ 점수비중이 높은 단체 팀, 선수부 창단으로 전국장애인체육대회 상위 입상 발판 마련											

성과지표정의서

과 제 명	우수선수의 안정적인 훈련과 일자리 창출 및 도내 장애인의 수혜 확대를 위한 후원금 확보 (공통과제)											
성과지표명	수혜 확대를 위한 후원금 85,000천원 확보											
과제추진의 필요성	도내 기업과의 관계 구축을 통해 재원을 마련하여 활기찬 체육활동 지원과 행정서비스 제공으로 장애인체육 안정화의 기틀 마련											
성과지표 정의 및 세부설명	충청남도장애인체육회, 후원기업 개발을 통한 업무협약 및 후원금 확보											
2023년 목표값	후원금 85,000천원 확보							가 중 치	10%			
지표산식	달성도 (후원금 85,000천원 확보)											
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분	전년도실적		실적 산출근거		추진부서		기획총무팀				
	Y-3	61,000천원										
	Y-2	65,000천원										
	Y-1	80,000천원				도 관련부서		체육진흥과 체육복지팀				
	Y(2023년)	85,000천원		3년 평균치의 24% 상향								
	Y+1											
	Y+2											
	Y+3											
목표설정 근거	○ 코로나19의 영향으로 경기 악화 및 경제여건 전반이 어려운 상황이나 기업과 함께 장애인체육 발전 공감대 형성으로 3년 평균 후원금 대비 24% 확대한 85,000천원 확보로 달성에 난이도가 높은 목표로 설정											
실적주기별 목표값* (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
												100%
	금년 성과지표 목표 달성값 - 누계치 : 12월 100%											
추진상 특이사항	○ 국내 경기 악화로 기업의 사회공헌사업 축소로 난관이 예상되나, 기존 후원기업의 지속적 후원과 신규 후원 기업 발굴로 목표달성 노력											

경 영 환 경 분 석

설립목적 및 경영전략	○ 충청남도장애인체육회 제3차 경영목표와 연계 (민선8기 출범에 따라 2022. 8. 수립) - 전략방향 : '경쟁력있는 전문체육'과 '혁신경영 시스템 구축' 연계 - 전략과제 : '장애인체육 일자리 확대'와 '적극적이고 투명한 행정 강화' 연계																
도 중장기발전 전략 연계	○ 민선 8기 충청남도 5대 목표 중 '가치 있고 품격 있는 삶' 내 '건강한 체육활동 지원'과 연계																
대내외 환경분석	1. 대내외 여건 및 이해관계자 분석																
	<table><tr><th colspan="2">경영환경</th><th>시사점</th></tr><tr><td>도 정책</td><td>•건강한 체육활동 지원 •장애인의 체육활동 지원 정책 확대</td><td>→ •중증장애인의 안정적 체육활동 강화 •체육활동 지원 확대를 위해 추가재원 필요</td></tr><tr><td rowspan="2">경영 여 건</td><td>외부</td><td>•시도별 전문체육 경쟁 심화 •보조금 외 추가 재원 확보 지속 요구</td><td>→ •전문체육 순위 향상을 위한 팀 창단 •기업의 사회공헌 제안 확대로 후원금 확보</td></tr><tr><td>내부</td><td>•장애인의 일자리 확대 요구 증가 •중요사업에 대한 보조금 의존도 높음</td><td>→ •점진적 팀 창단 확대로 일자리 확대 •재원 추가 확보를 통해 사업량 확대</td></tr><tr><td>이해 관계자</td><td>•다수의 전문체육선수 일자리 확대 필요 •후원 사업에 대한 담당인력부족</td><td>→ •기업과 연계한 선수육성 사업 확대 •기관장 성과목표 연계로 중요사업 추진</td></tr></table>	경영환경		시사점	도 정책	•건강한 체육활동 지원 •장애인의 체육활동 지원 정책 확대	→ •중증장애인의 안정적 체육활동 강화 •체육활동 지원 확대를 위해 추가재원 필요	경영 여 건	외부	•시도별 전문체육 경쟁 심화 •보조금 외 추가 재원 확보 지속 요구	→ •전문체육 순위 향상을 위한 팀 창단 •기업의 사회공헌 제안 확대로 후원금 확보	내부	•장애인의 일자리 확대 요구 증가 •중요사업에 대한 보조금 의존도 높음	→ •점진적 팀 창단 확대로 일자리 확대 •재원 추가 확보를 통해 사업량 확대	이해 관계자	•다수의 전문체육선수 일자리 확대 필요 •후원 사업에 대한 담당인력부족	→ •기업과 연계한 선수육성 사업 확대 •기관장 성과목표 연계로 중요사업 추진
	경영환경		시사점														
	도 정책	•건강한 체육활동 지원 •장애인의 체육활동 지원 정책 확대	→ •중증장애인의 안정적 체육활동 강화 •체육활동 지원 확대를 위해 추가재원 필요														
	경영 여 건	외부	•시도별 전문체육 경쟁 심화 •보조금 외 추가 재원 확보 지속 요구	→ •전문체육 순위 향상을 위한 팀 창단 •기업의 사회공헌 제안 확대로 후원금 확보													
		내부	•장애인의 일자리 확대 요구 증가 •중요사업에 대한 보조금 의존도 높음	→ •점진적 팀 창단 확대로 일자리 확대 •재원 추가 확보를 통해 사업량 확대													
	이해 관계자	•다수의 전문체육선수 일자리 확대 필요 •후원 사업에 대한 담당인력부족	→ •기업과 연계한 선수육성 사업 확대 •기관장 성과목표 연계로 중요사업 추진														
	2. SWOT 분석을 통한 전략방향 설정 및 과제 도출																
	<table><tr><td rowspan="4"> 대내외 환경분석 내부역량 외부환경 </td><td>【 강점 S 】 • 민선8기 신규 사업 공감대 형성 • 기존 후원기업과의 지속적인 소통 (파트너십으로 성공사례 노하우 축적) </td><td>【 약점 W 】 • 시급한 시책으로 지방 재정난 • 보조기관으로서 기관경영상 한계 (예산운용관련 낮은 재량권) </td></tr><tr><td>【 기회 O 】 • 장애인 체육문화 향유권 이슈 • 성공적인 사회공헌 사례로 관심 유도 </td><td>【 역량확대 SO 】 • 민선6기-보치아, 민선7기-골볼에 이어 민선8기 팀창단 필요성 공감 • 단순 후원이 아닌 파트너십 관계로 시너지효과 어필(성공사례 공유 등) </td><td>【 기회포착 WO 】 • 민선8기 신규시책 제안으로 장애인체육 향유권 보장 • 특정사업을 기업과 연계하여 단발성이 아닌 중장기적 지속 협업 사업으로 구축 </td></tr><tr><td>【 위협 T 】 • 재정난에 중장기 예산투입 부담 • 경기악화로 사회공헌사업 축소 </td><td>【 관리강화 ST 】 • 팀창단 관련 사회구성원으로서 기회를 제공하고 장애인체육발전에 이바지할 수 있는 환경 조성 • 위축된 경기침체로 불특정 후원처 발굴 보단 관계중심의 후원제안 </td><td>【 약점극복 WT 】 • 기금 공모사업 참여로 재정부담 완화 (매년 1억원, 4년 지원) • 기관의 역점사업을 사회공헌과 연계하여 공동주관하며 브랜드 이미지 효과 극대화 </td></tr></table>	대내외 환경분석 내부역량 외부환경	【 강점 S 】 • 민선8기 신규 사업 공감대 형성 • 기존 후원기업과의 지속적인 소통 (파트너십으로 성공사례 노하우 축적)	【 약점 W 】 • 시급한 시책으로 지방 재정난 • 보조기관으로서 기관경영상 한계 (예산운용관련 낮은 재량권)	【 기회 O 】 • 장애인 체육문화 향유권 이슈 • 성공적인 사회공헌 사례로 관심 유도	【 역량확대 SO 】 • 민선6기-보치아, 민선7기-골볼에 이어 민선8기 팀창단 필요성 공감 • 단순 후원이 아닌 파트너십 관계로 시너지효과 어필(성공사례 공유 등)	【 기회포착 WO 】 • 민선8기 신규시책 제안으로 장애인체육 향유권 보장 • 특정사업을 기업과 연계하여 단발성이 아닌 중장기적 지속 협업 사업으로 구축	【 위협 T 】 • 재정난에 중장기 예산투입 부담 • 경기악화로 사회공헌사업 축소	【 관리강화 ST 】 • 팀창단 관련 사회구성원으로서 기회를 제공하고 장애인체육발전에 이바지할 수 있는 환경 조성 • 위축된 경기침체로 불특정 후원처 발굴 보단 관계중심의 후원제안	【 약점극복 WT 】 • 기금 공모사업 참여로 재정부담 완화 (매년 1억원, 4년 지원) • 기관의 역점사업을 사회공헌과 연계하여 공동주관하며 브랜드 이미지 효과 극대화							
	대내외 환경분석 내부역량 외부환경		【 강점 S 】 • 민선8기 신규 사업 공감대 형성 • 기존 후원기업과의 지속적인 소통 (파트너십으로 성공사례 노하우 축적)	【 약점 W 】 • 시급한 시책으로 지방 재정난 • 보조기관으로서 기관경영상 한계 (예산운용관련 낮은 재량권)													
【 기회 O 】 • 장애인 체육문화 향유권 이슈 • 성공적인 사회공헌 사례로 관심 유도			【 역량확대 SO 】 • 민선6기-보치아, 민선7기-골볼에 이어 민선8기 팀창단 필요성 공감 • 단순 후원이 아닌 파트너십 관계로 시너지효과 어필(성공사례 공유 등)	【 기회포착 WO 】 • 민선8기 신규시책 제안으로 장애인체육 향유권 보장 • 특정사업을 기업과 연계하여 단발성이 아닌 중장기적 지속 협업 사업으로 구축													
【 위협 T 】 • 재정난에 중장기 예산투입 부담 • 경기악화로 사회공헌사업 축소			【 관리강화 ST 】 • 팀창단 관련 사회구성원으로서 기회를 제공하고 장애인체육발전에 이바지할 수 있는 환경 조성 • 위축된 경기침체로 불특정 후원처 발굴 보단 관계중심의 후원제안	【 약점극복 WT 】 • 기금 공모사업 참여로 재정부담 완화 (매년 1억원, 4년 지원) • 기관의 역점사업을 사회공헌과 연계하여 공동주관하며 브랜드 이미지 효과 극대화													
문제점 및 개선책		1. 장애인직장운동경기부 신규 창단의 경우 지속적 재원 투자가 필요함에 따라 초기 예산 부담감 완화를 위해 대한장애인체육회 공모사업 선정을 통해 기금(100백만원) 확보 노력 2. 국내 경기 악화로 기업의 사회공헌 활동이 위축되고 있으나, 후원기관의 적극적 홍보, 파트너십(공동사업), 기부금 영수증 발급 등 다양한 혜택 제공으로 후원금 모금 확대 노력															