

충남장애인체육회 사무처장

과 제

- ① 장애인 생활체육 우수기관 유지
- ② 장애인 전문체육 안정적 훈련여건 조성
- ③ 도내 장애인의 건강증진 및 수혜 확대를 위한 후원금 확보

과 제 설 명 서

장애인 생활체육 우수기관 유지(사업과제)				
기관명: 충청남도장애인체육회		직위: 사무처장		성명: 변현수
필요성 (사업목표)	○ 장애인들의 체육 참여기회 및 향유권 확대를 통한 차별 없는 체육복지 증진 ○ 시도 성과평가 A등급 선정을 통한 생활체육사업 기금 최다 확보			
성과지표	성과지표명 (측정방법 포함)		목표점/단위	가중치
	I. 시도 성과평가 6년 연속 "A등급" 달성(전국 최초) ※ 코로나19로 인해 2020년도 성과평가 미 시행으로 6년 연속 달성 목표 유지		A등급	20%
실행계획 (추진일정 및 재원)	I. 시도 성과평가 6년 연속 "A등급 달성"(전국 최초)			
	지표성격	정량 / 정성	신규 / 계속 / 다년도 연속(년차)	투입·과정·산출 / 결과(효과)
	① 생활체육사업 성과평가 계획 수립 및 사업설명회 개최(1~2월) (시도 평가지표를 시군 지부 평가에 반영)			
	② 시군별 예산 차등 배분 및 연간 현장평가 계획 통보(지원 대상 전체 / 시군별 3개소)(3~12월) - 사전 점검으로 대한장애인체육회 현장평가 대비			
	③ 생활체육사업 대상 기관 현장평가 시행(현장평가 결과, 문제점 개선 및 사업 방향 재조정을 통한 대한장애인체육회 성과평가 사전 준비·보완)(3~12월) - 교실, 동호인클럽, 대회 및 지도자 등 전반 평가			
	④ 생활체육지원사업 성과평가(평가 경과를 반영하여 내년도 사업규모 결정)(11~12월) - 1차 충남장애인체육회 → 시군 지부 평가 - 2차 대한장애인체육회 → 시도 지부 평가			
관련법규 (조례,규칙)	국민체육진흥법, 충청남도 체육진흥조례			
과제 추진에 따른 도 협력부서 및 유관기관(부서명)	대한장애인체육회, 도 체육진흥과(체육복지팀), 시군 장애인체육회			
기타사항	○ 매년 대한장애인체육회에서 시도 지부 생활체육사업 우수운영 사례 공모가 이뤄지고 있으며 충남의 경우 전국 최초, 6년 연속 입상을 도전적 목표로 함			

성과지표정의서

과 제 명	장애인 생활체육 우수기관 유지											
성과지표명	장애인 생활체육 활성화를 통한 시도 성과평가 최고 등급 "A" 달성											
과제추진의 필요성	장애인들의 체육 참여기회 및 향유권 확대를 통한 차별 없는 체육복지 증진											
성과지표 정의 및 세부설명	- 대한장애인체육회 시도평가에 따른 생활체육사업 예산 차등 배분 - 대한장애인체육회 생활체육사업 5개 평가 항목(가중치 총 110%) [사업평가(50%), 현장평가(30%), 행정평가(10%), 정책반영 평가(15%), 위원회 평가(5%)]											
2021년 목표값	시도 성과평가 6년 연속 "A등급" 달성(전국 최초) ※ 전국 17개 시도 중 5개 우수 시도 선정							가 중 치		20%		
지표산식	달성도(대한장애인체육회 시도 성과평가 결과 문서)											
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분	전년도실적			실적 산출근거			추진부서	생활체육팀 시군 장애인체육회			
	Y-3	A등급			대한장애인체육회 공문서							
	Y-2	A등급			대한장애인체육회 공문서							
	Y-1	코로나19로 인해 평가 미 시행			-			도 관련부서	체육진흥과 체육복지팀			
	Y(2021년)	A등급			대한장애인체육회 공문서							
	Y+1	건										
	Y+2	건										
	Y+3	건										
목표설정 근거	- 매년 대한장애인체육회에서 시도 지부의 생활체육지원사업 전반 사항에 대한 평가가 이뤄지고 있으며 충남의 경우 전국 최초, 6년 연속 최고 등급 "A" 달성 목표											
실적주기별 목표값* (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
												100%
	금년 성과지표 목표 달성값 - 누계치 : 12월 100% ※ 대한장애인체육회 시도지부 성과평가를 12월에 시행함											
추진상 특이사항	성과평가 가중치 총 110% 중 50%인 사업평가(생활체육교실 및 동호회 지원, 찾아가는 생활체육서비스 & 생활체육지도자 교육 및 배치)의 측정산식이 지도자 활동실적 평가로써, 시군 및 유형별 지도자의 점진적 배치 확대 필요											

과 제 설 명 서

장애인 전문체육 안정적 훈련여건 조성(사업과제)				
기관명: 충청남도장애인체육회		직위: 사무처장		성명: 변현수
필요성 (사업목표)	장애인전문체육 우수선수 안정적 훈련여건 및 일자리 창출을 위하여 직장운동경기부 창단 및 입단 필요			
성과지표	성과지표명 (측정방법 포함)		목표점/단위	가중치
	I-1. 기업과 연계한 장애인 직장운동경기부 입단		입단/3곳	20%
	I-2. 경기력 향상을 위한 전문체육지도자 배치 운영		2명	20%
실행계획 (추진일정 및 자원)	I-1. 기업과 연계한 장애인 직장운동경기부 입단			
	지표성격	정량/정성	신규/계속/다년도 연속(2년차)	투입·과정·산출/결과(효과)
	① 장애인직장운동경기부 입단, 기업 리스트 UP, 공문(방문)요청, 제안(1~11월)			
	② 한국장애인고용공단 충남지사 협업, 동반 업체 제안(고용장려금 활용 부문 협력)(3~11월)			
	③ 도내 장애인 고용의무 불이행 기관 업체 유선 및 방문 제안(4~11월)			
	④ 기업 장애인직장운동경기부 입단 및 관리(6~11월)			
	I-2. 경기력 향상을 위한 전문체육지도자 배치 운영			
	지표성격	정량/정성	신규/계속/다년도 연속(년차)	투입·과정·산출/결과(효과)
	① 전문체육지도자 배치수요 조사 및 분석(1~2월)			
	② 전문체육지도자 배치 요청(추가경정 예산(안)을 통해 재 요청(3~4월)			
	③ 경기력 향상을 위한 전문체육지도자 배치 및 강화훈련 실시(5~12월)			
관련법규 (조례,규칙)	국민체육진흥법, 충청남도 체육진흥조례			
과제 추진에 따른 도 협력부서 및 유관기관(부서명)	충청남도 체육진흥과(체육복지팀), 시군청(해당 시군 장애인체육회), 한국장애인고용공단 충남지사, 중앙 종목별 가맹단체, 대한장애인체육회			
기타사항	I-1. 도내 300인 이상 근무 사업장 장애인고용 신중한 반응, 한국장애인고용공단 충남지사와 협력하여, 장애인 선수 고용을 위해 부단히 노력을 하겠음 ※ 2020년 4/4분기 도지사 주재 공공기관장 간담회, 확대 지시 사항 I-2. 종목별 가맹단체의 전문체육지도자 요청 수요와 충남체육발전 중장기계획을 근거로, 자원확보를 통해, 우리도 전문체육발전을 위해 부단히 노력을 하겠음			

성과지표정의서

과 제 명	기업과 연계한 장애인 직장운동경기부 입단												
성과지표명	기업과 연계한 장애인 직장운동경기부 3곳 입단												
과제추진의 필요성	장애인전문체육 우수선수 안정적 훈련여건 및 일자리 창출을 위하여 직장운동경기부 입단 필요												
성과지표 정의 및 세부설명	○ 장애인전문체육 우수선수가 안정적 훈련여건에서 활동 할 수 있도록 여건을 마련하는 사업으로, 기업이 장애인 고용에 신중해 난이도가 높은 지표 ○ 2019년 1곳, 2020년 5곳의 입단을 바탕으로 연이어 창단 될 수 있게 적극 전개												
2021년 목표값	도내 3개 기업 입단(고용창출)								가 중 치		20%		
지표산식	달성도(평균지표)												
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분		전년도실적		실적 산출근거			추진부서		전문체육팀			
	Y-3		건		-								
	Y-2		1건		공공기관장업무보고								
	Y-1		5건		공공기관장업무보고			도 관련부서		체육진흥과 체육복지팀			
	Y(2021년)		3건		공공기관장업무보고 또는 보도자료건수								
	Y+1		건		-								
	Y+2		건		-								
	Y+3		건		-								
목표설정 근거	공공기관(시군, 충청남도) 실업팀 창단에 한계가 있어, 도내 장애인고용의무 불이행 기관을 대상으로, 장애인체육 직장운동경기부 입단을 제안(고용창출) 10여개 이상의 기업(단체)를 접촉하였음에도 불구하고, 2019년, 2020년 6곳 입단으로 2년 평균 3곳 입단(평균목표 달성)												
실적주기별 목표값* (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	
											100%		
	- 누계치 : (목표값 100%인 경우) 11월 100% 결과물 도출												
추진상 특이사항	도내 장애인고용의무 불이행 하는 기업이 장애인 채용, 고용에 소극적이거나 한국장애인고용공단 충남지사와, 본회가, 장애인 고용은 사회적인 책무인 것을 제안, 설득하여 목표를 달성 할 수 있도록 노력하겠음 다수의 장애인 전문체육 우수선수들이 운동에 전념 할 수 있도록 안정적 훈련 여건을 위해 부단히 노력하겠음												

성과지표정의서

과 제 명	경기력 향상을 위한 전문체육지도자 배치 운영											
성과지표명	전문체육지도자 2명 배치											
과제추진의 필요성	장애인 전문체육 우수선수 안정적 훈련여건 조성, 우수 및 은퇴선수 일자리창출											
성과지표 정의 및 세부설명	○ 전문체육지도자 배치 사업은 2018년부터 신규 사업으로, 연도별 2명씩 증원하여, 2021년 8명 운영을 목표로 설정함(현재 6명 운영) ○ 2021년 전문체육지도자 배치 요청 수요(6종목, 기배치 종목 외) ○ 우수 및 은퇴선수 일자리 창출을 통한 체육출신 선수 선순환 구조 기틀 마련											
2021년 목표값	전문체육지도자 2명 채용 운영							가 중 치		20%		
지표산식	달성도(평균지표)											
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분		전년도실적		실적 산출근거		추진부서		전문체육팀			
	Y-3		2명		실적보고자료							
	Y-2		2명		실적보고자료							
	Y-1		2명		실적보고자료		도 관련부서		체육진흥과 체육복지팀			
	Y(2021년)		2명		실적보고자료							
	Y+1		명		-							
	Y+2		명		-							
	Y+3		명		-							
목표설정 근거	제2차 충남체육발전중장기계획(2019) 추진 11개 과제 중 단일 과제 (18년, 본예산, 19년 추경예산, 20년 본예산 확보를 통해 운영) ※21년 본예산 미확보 전국장애인체전 종합순위 상위 시도 운영(경기 13명, 서울10명, 광주 9명, 충북 9명 등)											
실적주기별 목표값* (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
					100%							
	- 시점값 : 100%-5월(2명 재원 확보)/채용 후 경기력 향상을 위한 강화훈련 실시											
추진상 특이사항	종목별 가맹단체 수요 증가와 제2차 충남체육발전 중장기계획 추진 세부과제 임에도 불구하고, 본 예산(2021) 미 확보로, 19년(추경확보), 21년 사업운영과 전문체육 경기력향상에 차질, 전국장애인체전 상위입상 시도는 다수의 실업팀과 다수의 전문체육지도자를 보유-운영 ※ 우리도 2019년 전국장애인체전 종합7위 종합순위-1위:서울(9팀,10명) / 2위(경기:(13팀,13명) / 3위:충북(6팀,9명) ※ 실업팀수/전문체육지도자인원 ※ 전문체육지도자 배치 및 운영을 통해, 연말(사무처 사업종합평가회) 효과를 분석하고 지속 확대될수 있도록 노력											

과 제 설 명 서

도내 장애인의 건강증진 및 수혜 확대를 위한 후원금 확보(공통과제)

기관명: 충청남도장애인체육회		직위: 사무처장		성명: 변현수	
필요성 (사업목표)		○ 도내 장애인의 삶의 질 향상 욕구와 수요 증가에 따라 도내 전 시군을 대상으로 체력관리 복지서비스를 제공하고자 함 ○ 도내 민간기업과의 관계 구축을 통해 자원 마련하여 원활한 체육활동 지원과 행정서비스 제공으로 안정화의 기틀 마련			
성과지표		성과지표명 (측정방법 포함)		목표점/단위	가중치
		I-1. 장애인체력인증센터 고객만족도 90점 이상 달성		90점 이상	20%
		I-2. 수혜 확대를 위한 후원금 확보		후원금 65,000천원	20%
실행계획 (추진일정 및 자원)		I-1. 장애인체력인증센터 고객만족도 90점 이상 달성			
		지표성격	정량/정성	신규/계속/다년도 연속(2년차)	투입·과정·산출/결과(효과)
		① 대한장애인체육회 성과평가 대비 참여자 만족도 목표 설정 (1월)			
		② 참여자 확대를 위해 15개 시군 홍보 강화 (1~12월) ※ 방문, SNS, 홈페이지, 홍보·체험 부스 운영 등			
		③ 수요자 맞춤형 출장·내방 체력측정 및 체력증진교실(분기별)·개인 맞춤형 운동프로그램(연중) 서비스 제공 (1~12월)			
		④ 연간 실적분석(전국 시도센터 관리 홈페이지) 및 참여자 만족도 설문 조사를 통한 내년도 개선사항 파악·반영 (12월)			
		I-2. 수혜 확대를 위한 후원금 65,000,000원 확보			
		지표성격	정량/정성	신규/계속/다년도 연속(3년차)	투입·과정·산출/결과(효과)
		① 도내 민간 기업을 대상으로 장애인체육발전 후원 제안서 작성(2월~10월)			
		② 지속적인 후원기업 유지를 위한 기관 방문 및 협의(4월~12월)			
관련법규 (조례,규칙)		국민체육진흥법, 충청남도 체육진흥조례			
과제 추진에 따른 도 협력부서 및 유관기관(부서명)		① 고객만족도 90점 이상 달성 : 충청남도 체육진흥과(체육복지팀), 시군 장애인체육회, 대한장애인체육회			
기타사항		○ 전국 시도센터 현황 [8개 센터] ※ 광주광역시 2017년 5월 개소, 대전광역시 2018년 10월 개소 인천광역시 2018년 10월 개소, 충청남도 2019년 8월 개소 전라북도 2019년 8월 개소, 대구광역시 2019년 10월 개소 경상남도 2020년 8월 개소, 서울특별시 2020년 8월 개소 ○ 전국 16개 시도장애인체육회 2020년 평균 후원금 9,606천원 임			

성과지표정의서

과 제 명	도내 장애인의 건강증진 및 수혜 확대를 위한 후원금 확보											
성과지표명	장애인체력인증센터 고객만족도 90점 이상 달성											
과제추진의 필요성	도내 장애인의 삶의 질 향상 욕구와 수요 증가에 따라 도내 전 시군을 대상으로 체력관리 복지서비스 제공											
성과지표 정의 및 세부설명	15개 시군 장애인체육회, 복지관, 특수학교(급), 장애인단체 등 찾아가는 홍보 및 체력측정 서비스 제공으로 도내 13만 장애인의 건강관리 도모											
2021년 목표값	체력측정 참여자 고객만족도 90점 이상 달성							가 중 치	20%			
지표산식	달성도 (체력측정 참여자 중 150명 내외 무작위 만족도 조사 실시)											
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분		전년도실적			실적 산출근거			추진부서	체육복지팀		
	Y-3		점									
	Y-2		점			8월 출범 (5개월 운영)						
	Y-1		88.8점			참여자 중 무작위 150명 만족도 조사			도 관련부서	체육진흥과 체육복지팀		
	Y(2021년)		90점 이상			참여자 중 무작위 150명 만족도 조사						
	Y+1		점									
	Y+2		점									
	Y+3		점									
목표설정 근거	대한장애인체육회 성과평가지표 및 국민체력100 성과평가지표 준용 2021년 이용자 예상인원 1,500명 중 10%(150명) 무작위 만족도 조사											
실적주기별 목표값* (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
												100%
	금년 성과지표 목표 달성값 - 누계치 : 12월 100% ※ 장애인체육인증센터 운영 후 이용자 대상으로 12월에 시행함											
추진상 특이사항	대한장애인체육회 장애인체력인증센터 운영평가 첫 시행 [2021년도부터] ※ 그동안(2017~2020년)에는 운영평가 미 시행											

성 과 지 표 정 의 서

과 제 명	도내 장애인의 건강증진 및 수혜 확대를 위한 후원금 확보											
성과지표명	수혜 확대를 위한 후원금 65,000천원 확보											
과제추진의 필요성	도내 민간기업과의 관계 구축을 통해 자원 마련하여 원활한 체육활동 지원과 행정서비스제공으로 안정화의 기틀 마련											
성과지표 정의 및 세부설명	충청남도장애인체육회, 후원기업 개발을 통한 MOU체결 및 후원금 확보											
2021년 목표값	후원금 65,000,000원 확보							가 중 치		20%		
지표산식	달성도(후원금 65,000,000원) 확보											
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분		전년도실적		실적 산출근거		추진부서		기획총무팀			
	Y-3		80,000,000원		-							
	Y-2		80,000,000원		-							
	Y-1		61,000,000원		-		도 관련부서		체육진흥과 체육복지팀			
	Y(2021년)		65,000,000원		후원금 확보 65,000천원							
	Y+1		건		-							
	Y+2		건		-							
	Y+3		건		-							
목표설정 근거	· 2018년, 2019년(80,000,000원) 지속 후원금이며, 2020년은 코로나19로 인해 후원금 감소로 인해 61,000,000원 확보함. 이에 따라 후원처 개발 및 유지를 통해 2021년은 연간 65,000,000원을 확보하고자 함 ※ 우리 도 외 16개 시도장애인체육회 전체 평균 후원금은 9,606,000원임											
실적주기별 목표값* (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
		후원제안서 작성, 후원업체 방문 및 후원제안									100%	
	금년 성과지표 목표 달성값은 목표달성도로 측정 - 누계치 : 11월~12월 100%											
추진상 특이사항	· 체육계 비리 및 청탁금지법 시행 등 기업체의 후원 관심 부족과 코로나19로 인한 기업운영 악화에 따라 다양한 문제가 있어 난관이 예상되는 과제임											

경 영 환 경 분 석

설립목적 및 경영전략	○ 충남장애인체육회 규약 제2조(목적)을 반영 - 장애인 생활체육 참여 활성화를 통해 평생 건강 증진에 기여하고 행복한 삶을 영위																
도 중장기발전 전략 연계	○ 제2차 충남체육발전 중장기계획(2018년 수립) 1. 생활체육 지원 사업 확대 및 활성화 - 맞춤형 지원을 위한 요구 파악, 협업/유관기관의 인프라 구축 등을 통하여 지원 강화 - 장애인의 체육활동 참여 활성화를 위해 교실, 동호인, 생활체육대회 및 자발적 참여가 어려운 중증 재가 장애인 지원 지속 및 스포츠클럽 확대 필요 2. 장애인생활체육지도자 배치 확대 - 종목 및 장애유형별 전문지식을 갖춘 장애인생활체육지도자 배치를 통한 생활체육의 보급 및 확대 ○ 민선 7기 도정 운영 방향 5대 목표 - 01. 따뜻하고 안전한 공동체 / 누구도 소외 되지 않는 사회공동체 사각지대 없는 촘촘한 복지안전망 - 03. 풍요롭고 쾌적한 삶 / 여유와 활기를 주는 문화·예술·체육																
대내외 환경분석	1. 대내외 여건 및 이해관계자 분석																
	<table><tr><th colspan="2">경영환경</th><th>시사점</th></tr><tr><td>도 정책</td><td> •누구도 소외 되지 않는 사회공동체 •여유와 활기를 주는 문화·체육·예술 </td><td> •누구나 체육에 참여할 수 있는 권리 강화 •맞춤형 생활체육사업 확대 및 활성화 </td></tr><tr><td rowspan="2">경영 여 건</td><td>외부</td><td> •지속적 신규 참여자 발굴 및 수요 증가 •맞춤형 생활체육사업 개소 수 증가 </td><td> •홍보 및 상담 강화를 통해 체육참여 기회 확대 •사업 확대를 통한 생활체육 향유권 확대 </td></tr><tr><td>내부</td><td> •장애인 체육시설의 신규 시설 확보 필요 •생활체육사업 예산 확대 필요 </td><td> •기존 시설 외 읍면동 직장 장애인 시설 추가 발굴 •프로그램 확대를 통한 참여율 향상 </td></tr><tr><td>이해 관계자</td><td> •찾아가는 상담을 통해 신규 참여 인원 발굴 •장애인생활체육지도자 전문성 강화 </td><td> •체육활동을 통한 건강도모 및 삶의 질 향상 •생활체육사업 참여자 만족도 개선 </td></tr></table>	경영환경		시사점	도 정책	•누구도 소외 되지 않는 사회공동체 •여유와 활기를 주는 문화·체육·예술	•누구나 체육에 참여할 수 있는 권리 강화 •맞춤형 생활체육사업 확대 및 활성화	경영 여 건	외부	•지속적 신규 참여자 발굴 및 수요 증가 •맞춤형 생활체육사업 개소 수 증가	•홍보 및 상담 강화를 통해 체육참여 기회 확대 •사업 확대를 통한 생활체육 향유권 확대	내부	•장애인 체육시설의 신규 시설 확보 필요 •생활체육사업 예산 확대 필요	•기존 시설 외 읍면동 직장 장애인 시설 추가 발굴 •프로그램 확대를 통한 참여율 향상	이해 관계자	•찾아가는 상담을 통해 신규 참여 인원 발굴 •장애인생활체육지도자 전문성 강화	•체육활동을 통한 건강도모 및 삶의 질 향상 •생활체육사업 참여자 만족도 개선
	경영환경		시사점														
	도 정책	•누구도 소외 되지 않는 사회공동체 •여유와 활기를 주는 문화·체육·예술	•누구나 체육에 참여할 수 있는 권리 강화 •맞춤형 생활체육사업 확대 및 활성화														
경영 여 건	외부	•지속적 신규 참여자 발굴 및 수요 증가 •맞춤형 생활체육사업 개소 수 증가	•홍보 및 상담 강화를 통해 체육참여 기회 확대 •사업 확대를 통한 생활체육 향유권 확대														
	내부	•장애인 체육시설의 신규 시설 확보 필요 •생활체육사업 예산 확대 필요	•기존 시설 외 읍면동 직장 장애인 시설 추가 발굴 •프로그램 확대를 통한 참여율 향상														
이해 관계자	•찾아가는 상담을 통해 신규 참여 인원 발굴 •장애인생활체육지도자 전문성 강화	•체육활동을 통한 건강도모 및 삶의 질 향상 •생활체육사업 참여자 만족도 개선															
	2. SWOT 분석을 통한 전략방향 설정 및 과제 도출																
	<table><tr><td rowspan="3"> 내부역량 외부환경 </td><td>【 강점 S 】 • 15개 전 지역 시군 지부 설립 완료 • 프로그램 및 지도자 인프라 상위권 </td><td>【 약점 W 】 • 도내 장애인전용체육시설 부족 • 다수의 지적장애인 위주 프로그램 운영 </td></tr><tr><td>【 기회 O 】 • 전년도 대면 비대면 프로그램 우수사례 입상 • 전국최초, 6년 연속 "A등급" 달성 (시도 평가에 따른 예산 차등 배분) </td><td>【 역량확대 SO 】 • 우수사례 15개 시군으로 보급하여 우수한 프로그램 진행 • 보다 많은 프로그램 지원으로 체육 향유권 제공 </td><td>【 기회포착 WO 】 • 시군별 반다비 체육센터 확보를 통한 지도자 배치 및 프로그램 확대 • 장애유형별 지도자 배치를 통한 다양한 장애유형 참여 유도 </td></tr><tr><td>【 위협 T 】 • 코로나19로 인한 체육시설 휴관으로 프로그램 진행의 어려움 </td><td>【 관리강화 ST 】 • 비대면 프로그램 운영실 구축으로 실시간 프로그램 및 동영상 제공 • 코르나 방역지침에 따라 대면 및 비대면 프로그램을 탄력적 운영 </td><td>【 약점극복 WT 】 • 장애유형별 균형적 지원(쿼터준수율)을 통한 다양한 장애유형 참석 유도 • 거점형 체육시설 및 공공체육시설 Free Zone 지정을 통한 이용시설 확보 </td></tr></table>	내부역량 외부환경	【 강점 S 】 • 15개 전 지역 시군 지부 설립 완료 • 프로그램 및 지도자 인프라 상위권	【 약점 W 】 • 도내 장애인전용체육시설 부족 • 다수의 지적장애인 위주 프로그램 운영	【 기회 O 】 • 전년도 대면 비대면 프로그램 우수사례 입상 • 전국최초, 6년 연속 "A등급" 달성 (시도 평가에 따른 예산 차등 배분)	【 역량확대 SO 】 • 우수사례 15개 시군으로 보급하여 우수한 프로그램 진행 • 보다 많은 프로그램 지원으로 체육 향유권 제공	【 기회포착 WO 】 • 시군별 반다비 체육센터 확보를 통한 지도자 배치 및 프로그램 확대 • 장애유형별 지도자 배치를 통한 다양한 장애유형 참여 유도	【 위협 T 】 • 코로나19로 인한 체육시설 휴관으로 프로그램 진행의 어려움	【 관리강화 ST 】 • 비대면 프로그램 운영실 구축으로 실시간 프로그램 및 동영상 제공 • 코르나 방역지침에 따라 대면 및 비대면 프로그램을 탄력적 운영	【 약점극복 WT 】 • 장애유형별 균형적 지원(쿼터준수율)을 통한 다양한 장애유형 참석 유도 • 거점형 체육시설 및 공공체육시설 Free Zone 지정을 통한 이용시설 확보							
내부역량 외부환경	【 강점 S 】 • 15개 전 지역 시군 지부 설립 완료 • 프로그램 및 지도자 인프라 상위권		【 약점 W 】 • 도내 장애인전용체육시설 부족 • 다수의 지적장애인 위주 프로그램 운영														
	【 기회 O 】 • 전년도 대면 비대면 프로그램 우수사례 입상 • 전국최초, 6년 연속 "A등급" 달성 (시도 평가에 따른 예산 차등 배분)		【 역량확대 SO 】 • 우수사례 15개 시군으로 보급하여 우수한 프로그램 진행 • 보다 많은 프로그램 지원으로 체육 향유권 제공	【 기회포착 WO 】 • 시군별 반다비 체육센터 확보를 통한 지도자 배치 및 프로그램 확대 • 장애유형별 지도자 배치를 통한 다양한 장애유형 참여 유도													
	【 위협 T 】 • 코로나19로 인한 체육시설 휴관으로 프로그램 진행의 어려움	【 관리강화 ST 】 • 비대면 프로그램 운영실 구축으로 실시간 프로그램 및 동영상 제공 • 코르나 방역지침에 따라 대면 및 비대면 프로그램을 탄력적 운영	【 약점극복 WT 】 • 장애유형별 균형적 지원(쿼터준수율)을 통한 다양한 장애유형 참석 유도 • 거점형 체육시설 및 공공체육시설 Free Zone 지정을 통한 이용시설 확보														
문제점 및 개선책	1. 코로나19로 인한 적극적인 대면 체육활동의 어려움으로 부분 대면 활동 및 비대면 서비스 개발 및 활성화 2. 신규 장애인체육 참여자 확대를 위한 서비스 미제공 기관 집중 상담 및 홍보(온라인, 오프라인) 강화 필요																

경 영 환 경 분 석

설립목적 및 경영전략	○ 미 선 : 장애인체육으로 건강하고 더 행복한 충남 구현 ○ 비 전 : 장애인 스포츠복지를 증진하는 대한민국 선도 기관 ○ 추진목표 : 장애인이 즐기고 주도하는 스포츠, 전문체육 선수 경쟁력 강화 ○ '건강한 삶의 행복은 스포츠와 함께' 충청남도 체육발전 2차 중장기계획(2019~2023)																
도 중장기발전 전략 연계	○ 제2차 충남체육발전 중장기계획(2018년 수립) - 전문체육지도자 양성 및 배치 확대 ○ 민선 7기 도정 운영 방향 5대 목표 - 01. 따뜻하고 안전한 공동체 / 누구도 소외되지 않는 사회공동체																
대내외 환경분석	1. 대내외 여건 및 이해관계자 분석																
	<table><tr><th colspan="2">경영환경</th><th>시사점</th></tr><tr><td>도 정책</td><td>• 건강한 삶의 행복은 스포츠와 함께</td><td>→ • 스포츠를 통한 장애인 생명연장의 꿈 실현</td></tr><tr><td rowspan="2">경영 여 건</td><td>외부 • 전국 실업팀 90개(1시도 평균 5.3%) • 기업 장애인직장운동경기부 입단 선수 증가 및 지도자 확대</td><td>→ • 전문체육 선수 안정적 훈련여건 개선 (직장, 전문지도자배치, 용기구, 실업팀 등)</td></tr><tr><td>내부 • 충남장애인고용공단 협력 발판 마련 도 및 도의회 관심 제고 • 충남체육발전중장기계획 근거 마련</td><td>→ • 지속적인 관심과, 시군 지역에서도 필요성 결집, 선수들 욕구 경청 • 도 및 도의회 필요성 전달, 관철</td></tr><tr><td>이해관계자</td><td>• 종목 단체, 선수 취업 요청 및 전문 체육 지도 체계 마련 지속 요청</td><td>→ • 민(본회), 관(지자체), 선수가 일치되어 다양한 창단 방법 및 지원을 모색</td></tr></table>			경영환경		시사점	도 정책	• 건강한 삶의 행복은 스포츠와 함께	→ • 스포츠를 통한 장애인 생명연장의 꿈 실현	경영 여 건	외부 • 전국 실업팀 90개(1시도 평균 5.3%) • 기업 장애인직장운동경기부 입단 선수 증가 및 지도자 확대	→ • 전문체육 선수 안정적 훈련여건 개선 (직장, 전문지도자배치, 용기구, 실업팀 등)	내부 • 충남장애인고용공단 협력 발판 마련 도 및 도의회 관심 제고 • 충남체육발전중장기계획 근거 마련	→ • 지속적인 관심과, 시군 지역에서도 필요성 결집, 선수들 욕구 경청 • 도 및 도의회 필요성 전달, 관철	이해관계자	• 종목 단체, 선수 취업 요청 및 전문 체육 지도 체계 마련 지속 요청	→ • 민(본회), 관(지자체), 선수가 일치되어 다양한 창단 방법 및 지원을 모색
	경영환경		시사점														
	도 정책	• 건강한 삶의 행복은 스포츠와 함께	→ • 스포츠를 통한 장애인 생명연장의 꿈 실현														
	경영 여 건	외부 • 전국 실업팀 90개(1시도 평균 5.3%) • 기업 장애인직장운동경기부 입단 선수 증가 및 지도자 확대	→ • 전문체육 선수 안정적 훈련여건 개선 (직장, 전문지도자배치, 용기구, 실업팀 등)														
		내부 • 충남장애인고용공단 협력 발판 마련 도 및 도의회 관심 제고 • 충남체육발전중장기계획 근거 마련	→ • 지속적인 관심과, 시군 지역에서도 필요성 결집, 선수들 욕구 경청 • 도 및 도의회 필요성 전달, 관철														
	이해관계자	• 종목 단체, 선수 취업 요청 및 전문 체육 지도 체계 마련 지속 요청	→ • 민(본회), 관(지자체), 선수가 일치되어 다양한 창단 방법 및 지원을 모색														
	2. SWOT 분석을 통한 전략방향 설정 및 과제 도출																
	<table><tr><td rowspan="4"> 내부역량 외부환경 </td><td>【 강점 S 】 • 생활체육기반 전국 7년 이상 연속 최우수, 전문체육 중상위 유지 • 시군장애인체육 인프라 지속 발전 </td><td>【 약점 W 】 • 전문체육선수 취업 기회 부족 • 생활체육 인프라에 대비 전문체육 인프라, 기대 미 충족 </td></tr><tr><td>【 기회 O 】 • 15개 시군지부 설립을 통한 장애인체육 행정체계 마련 • 정부 및 도 장애인체육 관심도 제고 </td><td>【 역량확대 SO 】 • 종목별 가맹단체장 해당 지역 및 거점훈련 지역 단체장 미팅 제안 • 기관장, 자치단체장 대상으로 창단 적극 피력 </td><td>【 기회포착 WO 】 • 15개 시군지부 설립 완료에 시군 선의 경쟁으로 홍보 아이템 전파, 유도 • 20년 사업결과, 시너지 효과 분석 </td></tr><tr><td>【 위협 T 】 • 우수선수 타 시도 전입 • 우수선수 고령화 및 신인선수 발굴 한계 </td><td>【 관리강화 ST 】 • 선수, 지역 관계자(시군청 담당자) 유대관계 적극 형성 • 종목별 우수선수 자원 확보(유지) </td><td>【 약점극복 WT 】 • 기업 인사 담당자 장애인고용 인식 제고 안내 • 장애인체육선수 고용 홍보 노력 </td></tr></table>			내부역량 외부환경	【 강점 S 】 • 생활체육기반 전국 7년 이상 연속 최우수, 전문체육 중상위 유지 • 시군장애인체육 인프라 지속 발전	【 약점 W 】 • 전문체육선수 취업 기회 부족 • 생활체육 인프라에 대비 전문체육 인프라, 기대 미 충족	【 기회 O 】 • 15개 시군지부 설립을 통한 장애인체육 행정체계 마련 • 정부 및 도 장애인체육 관심도 제고	【 역량확대 SO 】 • 종목별 가맹단체장 해당 지역 및 거점훈련 지역 단체장 미팅 제안 • 기관장, 자치단체장 대상으로 창단 적극 피력	【 기회포착 WO 】 • 15개 시군지부 설립 완료에 시군 선의 경쟁으로 홍보 아이템 전파, 유도 • 20년 사업결과, 시너지 효과 분석	【 위협 T 】 • 우수선수 타 시도 전입 • 우수선수 고령화 및 신인선수 발굴 한계	【 관리강화 ST 】 • 선수, 지역 관계자(시군청 담당자) 유대관계 적극 형성 • 종목별 우수선수 자원 확보(유지)	【 약점극복 WT 】 • 기업 인사 담당자 장애인고용 인식 제고 안내 • 장애인체육선수 고용 홍보 노력					
	내부역량 외부환경	【 강점 S 】 • 생활체육기반 전국 7년 이상 연속 최우수, 전문체육 중상위 유지 • 시군장애인체육 인프라 지속 발전	【 약점 W 】 • 전문체육선수 취업 기회 부족 • 생활체육 인프라에 대비 전문체육 인프라, 기대 미 충족														
【 기회 O 】 • 15개 시군지부 설립을 통한 장애인체육 행정체계 마련 • 정부 및 도 장애인체육 관심도 제고		【 역량확대 SO 】 • 종목별 가맹단체장 해당 지역 및 거점훈련 지역 단체장 미팅 제안 • 기관장, 자치단체장 대상으로 창단 적극 피력	【 기회포착 WO 】 • 15개 시군지부 설립 완료에 시군 선의 경쟁으로 홍보 아이템 전파, 유도 • 20년 사업결과, 시너지 효과 분석														
【 위협 T 】 • 우수선수 타 시도 전입 • 우수선수 고령화 및 신인선수 발굴 한계		【 관리강화 ST 】 • 선수, 지역 관계자(시군청 담당자) 유대관계 적극 형성 • 종목별 우수선수 자원 확보(유지)	【 약점극복 WT 】 • 기업 인사 담당자 장애인고용 인식 제고 안내 • 장애인체육선수 고용 홍보 노력														
문제점 및 개선책																	
• 기업 장애인직장운동경기부 창단을 위해, 해당 기업 인사담당자의 장애인체육 선수고용에 대한 인식개선이 우선 선행되어야, 인식개선과 장애인 선수 고용의 효과를 장기적 관점에서 설명하고 제안해야 하는 문제가 있으며 • 이를 개선하기 위해 기업 장애인직장운동경기부 활성화 방안을 마련하여 다각적인 방향으로 효과성을 입증 • 종목별 지도의 차별화, 전문체육지도자의 우수 경기 지도력을 지도받기 위해 가맹단체의 전문체육지도자 요구 증가, 이를 개선하기 위해 충남체육발전 중장기계획을 실행																	

경 영 환 경 분 석

설립목적 및 경영전략	○ 충남장애인체육회 규약 제2조(목적) 반영 - 장애인의 생활체육활동을 활성화 하고 장애인의 건강증진과 통합사회 가치를 실현시키며, 경기단체와 체육단체를 관리 지도하고 우수한 경기인을 양성하여 장애인의 체육 문화발전에 기여함																
도 중장기발전 전략 연계	○ 민선 7기 도정 운영 방향 5대 목표 - 01. 따뜻하고 안전한 공동체 / 누구도 소외되지 않는 사회공동체 - 03. 풍요롭고 쾌적한 삶 / 여유와 활기를 주는 문화·예술·체육																
대내외 환경분석	1. 대내외 여건 및 이해관계자 분석																
	<table><tr><th colspan="2">경영환경</th><th>시사점</th></tr><tr><td>도 정책</td><td> • 체육활동을 통한 건강 증진 • 도민 누구도 소외받지 않는 더불어 잘사는 충남 • 보조금 외 추가 자원 확보 지속 요구 • 외부 기업 및 단체 후원금 필요 요구 지적(충남도의회) </td><td> • 체육활동 참여는 건강증진 측면에서 중요한 가치를 지님 • 누구나 체육복지서비스를 받을 수 있는 권리 강화 • 보조금으로 지원하는 사업의 한계로 후원금 및 자부담 확보를 통해 자립 경영 마련, 신규 사업 자원 확보 필요 </td></tr><tr><td rowspan="2">경영여건</td><td>외부</td><td> • 도내 장애인의 삶의 질 향상 욕구와 수요 증가 • 사업의 변화 요구, 신규 사업 제공 기대 </td><td> • 수요자 중심의 맞춤형 운영으로 도내 13만 장애인의 체력관리 도모 • 자원 추가 확보를 통해 신규 사업 지원 </td></tr><tr><td>내부</td><td> • 센터 출범 3년차로 인지도 상승을 위해 다양한 채널을 통한 홍보 강화 • 사업 확대, 신규 사업 개발을 위해 후원금 유치 필요 </td><td> • SNS를 활용한 비대면 홍보 강화 (유튜브, 블로그, 카카오톡 채널 등) • 현장 활동성 홍보 강화 (도내 각종행사 시 체험부스 운영 등) • 후원금을 통한 신규 사업 개발, 개발 후 보조금 재원으로 이뤄지는 안정적인 사업구조 시스템 마련 </td></tr><tr><td>이해관계자</td><td> • 센터 접근이 어려운 타 지역의 기관, 단체를 위한 다양한 서비스 방식 필요 • 일부 지역의 보건소 연계 사업과 중복으로 관심 저하 • 시군 지부 및 가맹단체 후원금 발굴 노력 꾸준함 </td><td> • 방문형 프로그램 운영으로 고른 서비스 제공에 주력(찾아가는 측정버스 등) • 재측정 알림서비스 제공으로 지속적인 참여유도(전/후 향상도 분석자료 제공) • 본회, 시군 지부, 가맹단체 후원금 마련을 통한 경영 초석 마련 필요 </td></tr></table>	경영환경		시사점	도 정책	• 체육활동을 통한 건강 증진 • 도민 누구도 소외받지 않는 더불어 잘사는 충남 • 보조금 외 추가 자원 확보 지속 요구 • 외부 기업 및 단체 후원금 필요 요구 지적(충남도의회)	• 체육활동 참여는 건강증진 측면에서 중요한 가치를 지님 • 누구나 체육복지서비스를 받을 수 있는 권리 강화 • 보조금으로 지원하는 사업의 한계로 후원금 및 자부담 확보를 통해 자립 경영 마련, 신규 사업 자원 확보 필요	경영여건	외부	• 도내 장애인의 삶의 질 향상 욕구와 수요 증가 • 사업의 변화 요구, 신규 사업 제공 기대	• 수요자 중심의 맞춤형 운영으로 도내 13만 장애인의 체력관리 도모 • 자원 추가 확보를 통해 신규 사업 지원	내부	• 센터 출범 3년차로 인지도 상승을 위해 다양한 채널을 통한 홍보 강화 • 사업 확대, 신규 사업 개발을 위해 후원금 유치 필요	• SNS를 활용한 비대면 홍보 강화 (유튜브, 블로그, 카카오톡 채널 등) • 현장 활동성 홍보 강화 (도내 각종행사 시 체험부스 운영 등) • 후원금을 통한 신규 사업 개발, 개발 후 보조금 재원으로 이뤄지는 안정적인 사업구조 시스템 마련	이해관계자	• 센터 접근이 어려운 타 지역의 기관, 단체를 위한 다양한 서비스 방식 필요 • 일부 지역의 보건소 연계 사업과 중복으로 관심 저하 • 시군 지부 및 가맹단체 후원금 발굴 노력 꾸준함	• 방문형 프로그램 운영으로 고른 서비스 제공에 주력(찾아가는 측정버스 등) • 재측정 알림서비스 제공으로 지속적인 참여유도(전/후 향상도 분석자료 제공) • 본회, 시군 지부, 가맹단체 후원금 마련을 통한 경영 초석 마련 필요
	경영환경		시사점														
	도 정책	• 체육활동을 통한 건강 증진 • 도민 누구도 소외받지 않는 더불어 잘사는 충남 • 보조금 외 추가 자원 확보 지속 요구 • 외부 기업 및 단체 후원금 필요 요구 지적(충남도의회)	• 체육활동 참여는 건강증진 측면에서 중요한 가치를 지님 • 누구나 체육복지서비스를 받을 수 있는 권리 강화 • 보조금으로 지원하는 사업의 한계로 후원금 및 자부담 확보를 통해 자립 경영 마련, 신규 사업 자원 확보 필요														
	경영여건	외부	• 도내 장애인의 삶의 질 향상 욕구와 수요 증가 • 사업의 변화 요구, 신규 사업 제공 기대	• 수요자 중심의 맞춤형 운영으로 도내 13만 장애인의 체력관리 도모 • 자원 추가 확보를 통해 신규 사업 지원													
내부		• 센터 출범 3년차로 인지도 상승을 위해 다양한 채널을 통한 홍보 강화 • 사업 확대, 신규 사업 개발을 위해 후원금 유치 필요	• SNS를 활용한 비대면 홍보 강화 (유튜브, 블로그, 카카오톡 채널 등) • 현장 활동성 홍보 강화 (도내 각종행사 시 체험부스 운영 등) • 후원금을 통한 신규 사업 개발, 개발 후 보조금 재원으로 이뤄지는 안정적인 사업구조 시스템 마련														
이해관계자	• 센터 접근이 어려운 타 지역의 기관, 단체를 위한 다양한 서비스 방식 필요 • 일부 지역의 보건소 연계 사업과 중복으로 관심 저하 • 시군 지부 및 가맹단체 후원금 발굴 노력 꾸준함	• 방문형 프로그램 운영으로 고른 서비스 제공에 주력(찾아가는 측정버스 등) • 재측정 알림서비스 제공으로 지속적인 참여유도(전/후 향상도 분석자료 제공) • 본회, 시군 지부, 가맹단체 후원금 마련을 통한 경영 초석 마련 필요															

2. SWOT 분석을 통한 전략방향 설정 및 과제 도출

대내외 환경분석

외부환경

내부역량

【 강점 S 】

- 15개 전 지역 시군지부 설립 완료
- 전문인력 중심의 센터 운영
- 다양한 최신장비 설비 완료
- 기본 장비 외 추가적인 맞춤형 장비 구입으로 서비스 제공 확대
- 촬영장비 및 편집프로그램 구비
- 5년 연속 지속 후원 업체 발굴
- 장애인체육 위상 꾸준한 성장

【 약점 W 】

- 전담인력 부족
- 센터 인지도 부족
- 예산운용관련 낮은 재량권
- 보조기관으로서의 기관경영상의 한계존재

【 기회 O 】

- 도내 행정 네트워크 구축 완료
- 생활체육 시도평가 우수기관
- 도내 체육 관련학과 대학과와 지속적인 협업(업무협약 체결 등)
- 장애인체육 전용 시설 증가 및 인프라 지속적 구축

【 역량확대 SO 】

- 15개 시군 찾아가는 생활체육 서비스와 연계하여 과작적인 체력측정 서비스 제공
- 전문인력과 유형별 측정장비를 활용하여 생활체육 프로그램 사전·사후 측정 데이터 제공
- 후원사 기업 로고 등 기업홍보 강화
- 회계 담당 직원 전문성 강화를 위해 매년 1회 이상 교육 시행

【 기회포착 WO 】

- 학교 및 단체 프로그램 체력측정 시 지역대학(순천향대 등)의 전공과 인력풀 활용(수당지급)
- 15개 시군지부를 통한 센터홍보 강화(지역 행사 시 부스 운영)

【 위협 T 】

- 지역 보건소 사업과 중복
- 특수학교(급) PAPS-D와 중복
- 코로나19의 확산으로 인한 대변 활동 제약(소극적)
- 체육계 비리로 인한 후원금 감소
- 통합체육회 출범에 따른 본회 조직인적 자원 상대적 열세 (1처2부6팀/1처4팀)

【 관리강화 ST 】

- 보건소나 학교에는 없는 센터만의 장애유형별 측정 장비를 활용하여 과학적인 데이터 값 제공
- 센터전용 관리자 홈페이지 내 장애유형별 DB를 비교하여 측정자의 체력수준 파악
- 코로나19 장기화 대비 비대면 영상 서비스 병행
- 신규 후원을 위한 기업 적극 방문 및 후원 개발 매뉴얼 제작
- 모금기관, 기업관리 부서 등 적극적 제안업체 리스트 확보

【 약점극복 WT 】

- 단체인원 측정 시 지역대학 전공과 학부생들 활용
- 유형별 맞춤 장비를 활용하여 타 기관과의 차별화 부각
- 센터 인지도 향상을 위해 월2편의 영상제작 및 시각장애인을 위한 점자리플렛 등 맞춤 홍보 강화
- 후원금, 신규 및 확대사업에 편성
- 기업과 상생하는 조직의 이미지 변화
- 기관인지도 향상을 위한 홍보강화



문제점 및 개선책

1. 코로나 19의 확산으로 반복되는 운영 중단에 따른 측정인원 감소 및 행사 홍보·체험 부스 미 운영에 따라 자체 SNS(인스타그램, 유튜브, 페이스북, 블로그) 활성화 및 장애인 관련 기관·단체 비대면 홍보(유선전화, e메일 및 우편물 발송)로 연중 홍보 활동에 주력
2. 장애유형별 맞춤 홍보 및 상담 서비스 제공으로 누구나 쉽게 이용할 수 있는 환경 조성
- 시각장애인을 위한 점자리플렛 제작, 청각장애인을 위한 문자상담창구 개설(카카오톡 채널)
3. 보조금 외 추가재원 확보 필요, 이에 자립경영을 위한 초석 마련을 위한 신규 후원처 개발