

충남장애인체육회 사무처장

과 제

- ① 장애인체육 참여 확대 및 우수기관 유지
- ② 장애인 전문체육 안정적 훈련여건 조성
- ③ 도내 장애인의 건강관리 도모 및 자생력 강화

과 제 설 명 서

장애인체육 참여 확대 및 우수기관 유지(사업과제)

기관명: 충청남도장애인체육회

직위: 사무처장

성명: 변현수

필요성
(사업목표)

- 중증, 여성 장애인 등 소외계층 및 사각지대의 장애인체육 신규 참여자 발굴 필요
- 장애인들의 체육 참여기회와 향유권 확대를 통한 차별 없는 체육복지 증진

성과지표

성과지표명 (측정방법 포함)

목표점/단위

가중치

I-1. 생활체육 신규 참여자 발굴

3,149명

20%

I-2. 시도 성과평가 6년 연속 "A등급" 달성(전국 최초)

A등급

20%

실행계획
(추진일정
및 자원)

I-1. 생활체육 신규 참여자 발굴

지표성격

정량 / 정성

신규 / 계속 / 다년도 연속(년차)

투입·과정·산출 / 결과(효과)

- ① 2019년 사업만족도 조사 결과 및 2019년 내부기관 평가 회의를 통한 목표 설정(1월)
- ② 2020년 생활체육 신규 참여자 발굴 실적 전년 대비 5% 증가한 3,149명 연간 발굴 추진(연중)
 - 최근 3년간 신규 참여자 발굴 인원: '17년 1,192명, '18년 2,485명, '19년 2,999명
- ③ 월별 지도자와 상담목표 설정 및 월말 점검을 통해 목표 달성을 주기적 관리(연중)
 - 연 2회 지도자 워크숍, 내부평가 회의 등을 통한 문제점 개선
 - 신규 상담을 위해 읍면동 사무소, 복지관, 재활병원 등 지도자별 각 2회 이상 연중 방문
- ④ 2020년 장애인생활체육지도자 현장 평가, 참여자 및 담당자 만족도 조사, 내부기관 평가 회의를 통한 문제점 개선 및 다음 연도 사업 반영(12월)

I-2. 시도 성과평가 6년 연속 "A등급" 달성(전국 최초)

지표성격

정량 / 정성

신규 / 계속 / 다년도 연속(년차)

투입·과정·산출 / 결과(효과)

- ① 생활체육지원사업 성과평가 계획 수립 및 사업설명회 개최
(시도 평가지표를 시군 지부 평가에 반영)
- ② 시군별 예산 차등 배분 및 연간 현장평가 계획 통보(지원 대상 전체 / 시군별 3개소)
 - 사전 점검으로 대한장애인체육회 현장평가 대비
- ③ 생활체육지원사업 대상 기관 현장평가 시행(현장평가 결과, 문제점 개선 및 사업 방향 재조정을 통한 대한장애인체육회 성과평가 사전 준비·보완)
 - 교실, 동호인, 클럽, 대회, 지도자 등 전반 평가
- ④ 생활체육지원사업 성과평가(평가 경과를 반영하여 내년도 사업규모 결정)
 - 1차 충남장애인체육회 → 시군 지부 평가
 - 2차 대한장애인체육회 → 시도 지부 평가

관련법규
(조례,규칙)

국민체육진흥법, 충청남도 체육진흥조례

과제 추진에 따른
도 협력부서 및
유관기관(부서명)

- ① 생활체육 신규 참여자 발굴: 대한장애인체육회, 도 체육진흥과(체육활동지원팀), 시군 장애인체육회
- ② 시도 성과평가 6년 연속 "A등급" 달성: 대한장애인체육회, 도 체육진흥과(활동지원팀), 시군 장애인체육회

기타사항

- 도내 15개 시군 지부와 협업을 통한 서비스 홍보 강화 및 신규 참여자 발굴 노력
- 매년 대한장애인체육회에서 시도 지부의 생활체육지원사업 전반 사항에 대한 평가가 이뤄지고 있으며 충남의 경우 전국 최초, 6년 연속 "A등급" 선정을 목표로 함

성 과 지 표 정 의 서

과 제 명	장애인체육 참여 확대 및 우수기관 유지												
성과지표명	생활체육 신규 참여자 발굴												
과제추진의 필요성	중증, 여성 장애인 등 소외계층 및 사각지대의 장애인체육 신규 참여자 발굴 필요												
성과지표 정의 및 세부설명	- 장애인 시설, 복지관, 읍면동 등 찾아가는 상담서비스로 신규 잠재군 발굴 - 교실, 동호인클럽, 캠프, 대회 등을 통한 기회 제공으로 참여자 확대												
2020년 목표값	신규 참여자 발굴 총 3,149명(전년 대비 5% 향상)							가 증 치		20%			
지표산식	달성도(대한장애인체육회 생활체육정보센터 시스템 입력 건수)												
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분		전년도실적		실적 산출근거		추진부서		도 장애인체육회 생활체육팀, 시군 장애인체육회				
	Y-3		1,192명		생활체육 정보시스템								
	Y-2		2,485명		생활체육 정보시스템								
	Y-1		2,999명		생활체육 정보시스템		도 관련부서		체육진흥과 체육활동지원팀				
	Y(2020년)		3,149명		생활체육 정보시스템								
	Y+1		명		-								
	Y+2		명		-								
	Y+3		명		-								
목표설정 근거	- 전년도 생활체육 신규 참여자 발굴 2,999명 인원의 5% 향상 목표치 설정												
실적주기별 목표값* (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	
												100%	
												3,149명	
	금년 성과지표 목표 달성값 - 누계치 : 12월 100%												
추진상 특이사항	장애인체육 신규 참여자 확대를 위한 다양한 홍보 채널의 활성화 필요 - YouTube, SNS, 리플릿, 전년도 우수사례집(분야별) 등 배포 및 안내로 목표 달성 노력												

성과지표정의서

과 제 명	장애인체육 참여 확대 및 우수기관 유지											
성과지표명	장애인생활체육지원 활성화를 통한 시도 성과평가 최고 등급 "A" 달성											
과제추진의 필요성	장애인들의 체육 참여기회와 향유권 확대를 통한 차별 없는 체육복지 증진											
성과지표 정의 및 세부설명	- 대한장애인체육회 시도평가에 따른 생활체육지원사업 예산 차등 배분 - 대한장애인체육회 생활체육지원사업 5개 평가 항목(가중치 총 110%) [사업평가(50%), 현장평가(30%), 행정평가(10%), 정책반영 평가(15%), 위원회 평가(5%)]											
2020년 목표값	시도 성과평가 6년 연속 "A등급" 달성(전국 최초)						가 중 치		20%			
지표산식	달성도(대한장애인체육회 시도 성과평가 결과 문서)											
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분	전년도실적		실적 산출근거		추진부서		도 장애인체육회 생활체육팀, 시군 장애인체육회				
	Y-3	A등급		대한장애인체육회 공문서								
	Y-2	A등급		대한장애인체육회 공문서								
	Y-1	A등급		대한장애인체육회 공문서		도 관련부서		도 체육진흥과 체육활동지원팀				
	Y(2020년)	A등급		대한장애인체육회 공문서								
	Y+1	등급		-								
	Y+2	등급		-								
	Y+3	등급		-								
목표설정 근거	- 매년 대한장애인체육회에서 시도 지부의 생활체육지원사업 전반 사항에 대한 평가가 이뤄지고 있으며 충남의 경우 전국 최초, 6년 연속 최고 등급 "A" 달성 목표											
실적주기별 목표값* (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
												100%
	금년 성과지표 목표 달성값 - 누계치 : 12월 100%											
추진상 특이사항	성과평가 가중치 총 110% 중 50%인 사업평가(생활체육교실 및 동호회 지원, 찾아가는 생활체육서비스 & 생활체육지도자 교육 및 배치)의 측정산식이 지도자 활동실적 평가로써, 시군 및 유형별 지도자의 점진적 배치 확대 필요											

경 영 환 경 분 석

설립목적 및 경영전략	○ 충남장애인체육회 규약 제2조(목적)을 반영 - 장애인 생활체육 참여 활성화를 통해 평생 건강 증진에 기여하고 행복한 삶을 영위																													
도 중장기발전 전략 연계	○ 제2차 충남체육발전 중장기계획(2018년 수립) 1. 생활체육 지원 사업 확대 및 활성화 - 맞춤형 지원을 위한 요구 파악, 협업/유관기관의 인프라 구축 등을 통하여 지원 강화 - 장애인의 체육활동 참여 활성화를 위해 교실, 동호인, 생활체육대회 및 자발적 참여가 어려운 중증 재가 장애인 지원 지속 및 스포츠클럽 확대 필요 2. 장애인생활체육지도자 처우개선 및 배치 확대 - 종목 및 장애유형별 전문지식을 갖춘 장애인생활체육지도자 배치를 통한 생활체육의 보급 및 확대 ○ 민선 7기 도정 운영 방향 5대 목표 - 01. 따뜻하고 안전한 공동체 / 누구도 소외 되지 않는 사회공동체 사각지대 없는 촘촘한 복지안전망 - 03. 풍요롭고 쾌적한 삶 / 여유와 활기를 주는 문화·예술·체육																													
대내외 환경분석	1. 대내외 여건 및 이해관계자 분석																													
	<table><tr><th colspan="2">경영환경</th><th rowspan="5">시사점</th></tr><tr><td>도 정책</td><td>• 누구도 소외 되지 않는 사회공동체 • 여유와 활기를 주는 문화·체육·예술</td></tr><tr><td rowspan="2">경영여건</td><td>외부</td><td>• 지속적 신규 참여자 발굴 및 수요 증가 • 맞춤형 생활체육지원사업 개소수 증가</td></tr><tr><td>내부</td><td>• 찾아가는 상담의 신규 시설 확보 필요 • 생활체육지원사업 예산 확대 필요</td></tr><tr><td>이해관계자</td><td>• 찾아가는 상담을 통해 신규 참여 인원 발굴 • 장애인생활체육지도자 전문성 강화</td></tr></table>	경영환경		시사점	도 정책	• 누구도 소외 되지 않는 사회공동체 • 여유와 활기를 주는 문화·체육·예술	경영여건	외부	• 지속적 신규 참여자 발굴 및 수요 증가 • 맞춤형 생활체육지원사업 개소수 증가	내부	• 찾아가는 상담의 신규 시설 확보 필요 • 생활체육지원사업 예산 확대 필요	이해관계자	• 찾아가는 상담을 통해 신규 참여 인원 발굴 • 장애인생활체육지도자 전문성 강화	<table><tr><td>→</td><td>• 누구나 체육에 참여할 수 있는 권리 강화</td></tr><tr><td>→</td><td>• 맞춤형 생활체육지원사업 확대 및 활성화</td></tr><tr><td>→</td><td>• 홍보 및 상담 강화를 통해 체육참여 기회 확대</td></tr><tr><td>→</td><td>• 사업 확대를 통한 생활체육 향유권 확대</td></tr><tr><td>→</td><td>• 기존시설 외 읍면동, 직장 장애인시설 추가발굴</td></tr><tr><td>→</td><td>• 전문강사 배치, 용품 구입을 통한 체육활동 제공</td></tr><tr><td>→</td><td>• 발굴 인원의 교실, 동호인, 클럽 연계 강화</td></tr><tr><td>→</td><td>• 생활체육지원사업 참여자 만족도 개선</td></tr></table>	→	• 누구나 체육에 참여할 수 있는 권리 강화	→	• 맞춤형 생활체육지원사업 확대 및 활성화	→	• 홍보 및 상담 강화를 통해 체육참여 기회 확대	→	• 사업 확대를 통한 생활체육 향유권 확대	→	• 기존시설 외 읍면동, 직장 장애인시설 추가발굴	→	• 전문강사 배치, 용품 구입을 통한 체육활동 제공	→	• 발굴 인원의 교실, 동호인, 클럽 연계 강화	→	• 생활체육지원사업 참여자 만족도 개선
	경영환경		시사점																											
	도 정책	• 누구도 소외 되지 않는 사회공동체 • 여유와 활기를 주는 문화·체육·예술																												
	경영여건	외부			• 지속적 신규 참여자 발굴 및 수요 증가 • 맞춤형 생활체육지원사업 개소수 증가																									
내부		• 찾아가는 상담의 신규 시설 확보 필요 • 생활체육지원사업 예산 확대 필요																												
이해관계자	• 찾아가는 상담을 통해 신규 참여 인원 발굴 • 장애인생활체육지도자 전문성 강화																													
→	• 누구나 체육에 참여할 수 있는 권리 강화																													
→	• 맞춤형 생활체육지원사업 확대 및 활성화																													
→	• 홍보 및 상담 강화를 통해 체육참여 기회 확대																													
→	• 사업 확대를 통한 생활체육 향유권 확대																													
→	• 기존시설 외 읍면동, 직장 장애인시설 추가발굴																													
→	• 전문강사 배치, 용품 구입을 통한 체육활동 제공																													
→	• 발굴 인원의 교실, 동호인, 클럽 연계 강화																													
→	• 생활체육지원사업 참여자 만족도 개선																													
2. SWOT 분석을 통한 전략방향 설정 및 과제 도출																														
<table><tr><td rowspan="4"> 내부역량 외부환경 </td><td> 【 강점 S 】 • 15개 전 지역 시군 지부 설립 완료 • 지도자 처우개선(민선7기 중점과제) </td><td> 【 약점 W 】 • 지도자 업무과중 추가상담의 확대 미흡적 • 지도자의 짧은 근속연수 및 경력 </td></tr><tr><td> 【 기회 O 】 • 지도자의 배치 인원 증대 • 전국최초, 5년 연속 "A등급" 달성 (시도 평가에 따른 예산 차등 배분) </td><td> 【 역량확대 SO 】 • 시군별 신규 지도자 추가 배치를 통해 생활체육활동 지원 개소수 확대 • 예산 확보(기금)를 통한 시군별 맞춤형 생활체육지원사업 지원 </td><td> 【 기회포착 WO 】 • 경력에 따른 맞춤형 역량강화 교육을 통한 지도자 전문성 향상 도모 • 사업별 전문강사, 클럽매니저 등 확보를 통한 지도자 업무 완화 </td></tr><tr><td> 【 위험 T 】 • 시군 지부, 지도자의 체계적인 관리 어려움 및 높은 이직률 • 기존 상담시설의 한계성 도래 </td><td> 【 관리강화 ST 】 • 전국 최고 수준의 지도자 처우개선으로 인한 이직률 감소 • 도내 장애인 접점기관, 서비스 미제공 기관에 집중 홍보 및 상담 </td><td> 【 약점극복 WT 】 • 시군별, 수석지도자 선정으로 지도자 관리 및 행정업무 완화 • 우수 지도자 시상 제도 확대 </td></tr></table>			내부역량 외부환경	【 강점 S 】 • 15개 전 지역 시군 지부 설립 완료 • 지도자 처우개선(민선7기 중점과제)	【 약점 W 】 • 지도자 업무과중 추가상담의 확대 미흡적 • 지도자의 짧은 근속연수 및 경력	【 기회 O 】 • 지도자의 배치 인원 증대 • 전국최초, 5년 연속 "A등급" 달성 (시도 평가에 따른 예산 차등 배분)	【 역량확대 SO 】 • 시군별 신규 지도자 추가 배치를 통해 생활체육활동 지원 개소수 확대 • 예산 확보(기금)를 통한 시군별 맞춤형 생활체육지원사업 지원	【 기회포착 WO 】 • 경력에 따른 맞춤형 역량강화 교육을 통한 지도자 전문성 향상 도모 • 사업별 전문강사, 클럽매니저 등 확보를 통한 지도자 업무 완화	【 위험 T 】 • 시군 지부, 지도자의 체계적인 관리 어려움 및 높은 이직률 • 기존 상담시설의 한계성 도래	【 관리강화 ST 】 • 전국 최고 수준의 지도자 처우개선으로 인한 이직률 감소 • 도내 장애인 접점기관, 서비스 미제공 기관에 집중 홍보 및 상담	【 약점극복 WT 】 • 시군별, 수석지도자 선정으로 지도자 관리 및 행정업무 완화 • 우수 지도자 시상 제도 확대																			
내부역량 외부환경	【 강점 S 】 • 15개 전 지역 시군 지부 설립 완료 • 지도자 처우개선(민선7기 중점과제)	【 약점 W 】 • 지도자 업무과중 추가상담의 확대 미흡적 • 지도자의 짧은 근속연수 및 경력																												
	【 기회 O 】 • 지도자의 배치 인원 증대 • 전국최초, 5년 연속 "A등급" 달성 (시도 평가에 따른 예산 차등 배분)	【 역량확대 SO 】 • 시군별 신규 지도자 추가 배치를 통해 생활체육활동 지원 개소수 확대 • 예산 확보(기금)를 통한 시군별 맞춤형 생활체육지원사업 지원		【 기회포착 WO 】 • 경력에 따른 맞춤형 역량강화 교육을 통한 지도자 전문성 향상 도모 • 사업별 전문강사, 클럽매니저 등 확보를 통한 지도자 업무 완화																										
	【 위험 T 】 • 시군 지부, 지도자의 체계적인 관리 어려움 및 높은 이직률 • 기존 상담시설의 한계성 도래	【 관리강화 ST 】 • 전국 최고 수준의 지도자 처우개선으로 인한 이직률 감소 • 도내 장애인 접점기관, 서비스 미제공 기관에 집중 홍보 및 상담		【 약점극복 WT 】 • 시군별, 수석지도자 선정으로 지도자 관리 및 행정업무 완화 • 우수 지도자 시상 제도 확대																										
	문제점 및 개선책	1. 신규 장애인체육 참여자 확대를 위한 서비스 미제공 기관 집중 상담 및 홍보(온라인, 오프라인) 강화 필요 2. 지도자 5명 이상 배치된 시군 지부는 시군별 수석지도자를 배치하여 체계적인 지도자 업무관리 강화 필요																												

과 제 설 명 서

장애인 전문체육 안정적 훈련여건 조성(사업과제)

기관명: 충청남도장애인체육회

직위: 사무처장

성명: 변현수

필요성
(사업목표) 장애인전문체육 우수선수 안정적 훈련여건 및 일자리 창출을 위하여 직장운동경기부 창단 및 입단 필요

성과지표	성과지표명 (측정방법 포함)	목표점/단위	가중치
	I-1. 기업과 연계한 장애인 직장운동경기부 입단	입단/2곳	20%
	I-2. 시군청 장애인 직장운동경기부 창단 지원 및 전국장애인체전 창단 종목 종합 2위 달성	창단1팀/2위	10%

실행계획 (추진일정 및 자원)	I-1. 기업과 연계한 장애인 직장운동경기부 입단			
	지표성격	정량 / 정성	신규/ 계속/ 다년도 연속(년차)	투입·과정·산출 / 결과(효과)
	① 장애인직장운동경기부 입단, 기업 리스트 UP PT제안자료 작성, 업체 제안(1~11월)			
	② 한국장애인고용공단 충남지사 협업, 동반 업체 제안(고용장려금 활용 부문 협력)(3~11월)			
	③ 도내 장애인 고용의무 불이행 기관 업체 유선 및 방문 제안(4~11월)			
	④ 기업 장애인직장운동경기부 입단 및 관리(8~11월)			
	I-2. 시군청 장애인 직장운동경기부 창단 지원 및 전국장애인체전 창단 종목 종합 2위 달성			
	지표성격	정량 / 정성	신규/ 계속/ 다년도 연속(년차)	투입·과정·산출 / 결과(효과)
	① 시군청 실업팀 창단, 시군 모색 및 협력(2~3월)			
	② 시군청 창단 실업팀 구성, 지원 및 기금 매칭 공모(3~4월)			
	③ 시군청 창단팀 관리 및 강화훈련(4~10월)			
	④ 제40회 전국장애인체육대회 참가 종목 종합 2위 달성(10월)			

관련법규
(조례,규칙) 국민체육진흥법, 충청남도 체육진흥조례

과제 추진에 따른
도 협력부서 및
유관기관(부서명) 충청남도 체육진흥과(체육활동지원팀), 시군청(해당 시군 장애인체육회), 한국장애인고용공단 충남지사, 중앙 종목별 가맹단체, 대한장애인체육회

기타사항 I-1. 도내 300인 이상 근무 사업장 장애인고용 신중한 반응, 한국장애인고용공단 충남지사와 협력하여, 장애인 선수 고용을 위해 부단히 노력을 하겠음
I-2. 시군, 도, 기금 재원으로 창단되는 장애인 실업팀, 치밀한 계획과 예산 확보의 신속성 없이는 어려움, 각 자원 확보를 위한 부단히 노력을 하겠음

성 과 지 표 정 의 서

과 제 명	기업과 연계한 장애인 직장운동경기부 입단												
성과지표명	기업과 연계한 장애인 직장운동경기부 2곳 입단												
과제추진의 필요성	장애인전문체육 우수선수 안정적 훈련여건 및 일자리 창출을 위하여 직장운동경기부 입단 필요												
성과지표 정의 및 세부설명	○ 장애인전문체육 우수선수가 안정적 훈련여건에서 활동 할 수 있도록 여건을 마련하는 사업으로, 기업이 장애인 고용에 신중해 난이도가 높은 지표 ○ 2019년 1곳(신화인터텍)의 입단을 바탕으로 연이어 창단 될 수 있게 적극 전개												
2020년 목표값	도내 2기업 입단(고용창출)								가 증 치		20%		
지표산식	달성도(상향지표)												
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분		전년도실적		실적 산출근거		추진부서		전문체육팀				
	Y-3		건		-								
	Y-2		건		-								
	Y-1		1건		공공기관장업무보고		도 관련부서		체육진흥과 체육활동지원팀				
	Y(2020년)		2건		공공기관장업무보고 또는 보도자료건수								
	Y+1		건		-								
	Y+2		건		-								
	Y+3		건		-								
목표설정 근거	공공기관(시군, 충청남도) 실업팀 창단에 한계가 있어, 도내 장애인고용의무 불이행 기관을 대상으로, 장애인체육 직장운동경기부 입단을 제안(고용창출) 2019년 많은 노력에도 불구하고, 1곳(신화인터텍-천안소재) 기업 추진 실적이 있음												
실적주기별 목표값* (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	
											100%		
- 누계치 : (목표값 100%인 경우) 11월 100% 결과물 도출													
추진상 특이사항	도내 장애인고용의무 불이행 하는 기업이 장애인 채용, 고용에 소극적이거나 한국장애인고용공단 충남지사와, 본회가, 장애인 고용은 사회적인 책무인 것을 제안, 설득하여 목표를 달성 할 수 있도록 노력하겠음 다수의 장애인 전문체육 우수선수들이 운동에 전념 할 수 있도록 안정적 훈련 여건을 위해 부단히 노력하겠음												

성 과 지 표 정 의 서

과 제 명	시군청 장애인 직장운동경기부 창단 지원 및 전국장애인체전 창단 종목 종합 2위 달성											
성과지표명	시군청 직장운동경기부 1팀 창단 및 창단 종목 전국장애인체전 종합 2위 달성											
과제추진의 필요성	장애인 전문체육 우수선수 안정적 훈련여건 조성, 장애인 일자리 창출											
성과지표 정의 및 세부설명	○ 장애인 전문체육선수로부터 실업팀 일원이 되는 것은 운동선수의 꿈 ○ 전국 시도 실업팀 85개(1시도 평균 5.3개), 우리도 4개(2019년 12월 기준) ○ 장애인 선수 생명연장의 꿈! 실업팀 창단 2020년 실현 ※ 대한장애인체육회 공시자료 인용(2019.11.기준)											
2020년 목표값	시군청 팀 창단 1곳 / 창단팀 전국체전 종합 2위 달성						가 중 치		10%			
지표산식	달성도(상향지표)											
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분		전년도실적		실적 산출근거		추진부서		전문체육팀			
	Y-3		0건		최근3년 이내 시군청팀 창단 없음							
	Y-2		0건									
	Y-1		0건		도 관련부서		체육진흥과 체육활동지원팀					
	Y(2020년)		1건								보도자료	
	Y+1		건								-	
	Y+2		건								-	
	Y+3		건								-	
목표설정 근거	최근 5년간 시군청 장애인 직장운동경기부 창단 없음 ※ 도 소속-보치아(13년), 골볼(19년), 태권도(19년), 천안시 소속-좌식배구(11년) 전국 평균 5.3% 시도 실업팀 수에 따라, 5% 진입 달성을 위해 노력 또한 창단팀을 전국 수위의 선수로 구성하여 전국장애인체전 종합 2위 달성 목표											
실적주기별 목표값* (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
			50%							100%		
	- 시점값 : 50%-3월(1개팀 창단), 100%-10월(전국장애인체전 종합 2위 달성)											
추진상 특이사항	기초자치단체 장애인직장운동경기부(실업팀) 창단은 구체적이고 세밀한 계획이 이뤄져야 창단을 할 수 있고, 예산 확보의 신속성 또한 필요함 시군, 도, 기금 재원의 치밀한 예산 확보와 기금 공모를 통해, 도내 실업팀 1개소를 반드시 창단하고자 함											

경 영 환 경 분 석

설립목적 및 경영전략	○ 미 선 : 장애인체육으로 건강하고 더 행복한 충남 구현 ○ 비 전 : 장애인 스포츠복지를 증진하는 대한민국 선도 기관 ○ 추진목표 : 장애인이 즐기고 주도하는 스포츠, 전문체육 선수 경쟁력 강화 ○ '건강한 삶의 행복은 스포츠와 함께' 충청남도 체육발전 2차 중장기계획(2019~2023)															
도 중장기발전 전략 연계	○ 제2차 충남체육발전 중장기계획(2018년 수립) - 장애인 직장운동경기부 창단 ○ 민선 7기 도정 운영 방향 5대 목표 - 01. 따뜻하고 안전한 공동체 / 누구도 소외되지 않는 사회공동체															
대내외 환경분석	1. 대내외 여건 및 이해관계자 분석															
	<table><tr><th colspan="2">경영환경</th><th>시사점</th></tr><tr><td>도 정책</td><td>• 건강한 삶의 행복은 스포츠와 함께</td><td>→ • 스포츠를 통한 장애인 생명연장의 꿈 실현</td></tr><tr><td rowspan="2">경영여건</td><td>외부</td><td>• 전국 실업팀 85개(1시도 평균 5.3%) → • 장애인 실업팀 전국평균 이하 4개 (도팀을 제외한 시군청팀 창단 필요)</td></tr><tr><td>내부</td><td>• 본회가 적극 제안에도 불구하고, 시군 응답 미온적(아산, 홍성, 당진, 서산) • 소요예산 확보 필요(3억 내외) → • 지속적인 관심과, 시군 지역에서도 필요성 결집, 선수들 욕구 경청 • 시군 및 도 의회 점점 마련 필요</td></tr><tr><td>이해관계자</td><td>• 해당 운동선수 실업팀 창단 욕구 지속</td><td>→ • 민(본회), 관(지자체), 선수가 일치되어 다양한 창단 방법을 모색</td></tr></table>		경영환경		시사점	도 정책	• 건강한 삶의 행복은 스포츠와 함께	→ • 스포츠를 통한 장애인 생명연장의 꿈 실현	경영여건	외부	• 전국 실업팀 85개(1시도 평균 5.3%) → • 장애인 실업팀 전국평균 이하 4개 (도팀을 제외한 시군청팀 창단 필요)	내부	• 본회가 적극 제안에도 불구하고, 시군 응답 미온적(아산, 홍성, 당진, 서산) • 소요예산 확보 필요(3억 내외) → • 지속적인 관심과, 시군 지역에서도 필요성 결집, 선수들 욕구 경청 • 시군 및 도 의회 점점 마련 필요	이해관계자	• 해당 운동선수 실업팀 창단 욕구 지속	→ • 민(본회), 관(지자체), 선수가 일치되어 다양한 창단 방법을 모색
	경영환경		시사점													
	도 정책	• 건강한 삶의 행복은 스포츠와 함께	→ • 스포츠를 통한 장애인 생명연장의 꿈 실현													
	경영여건	외부	• 전국 실업팀 85개(1시도 평균 5.3%) → • 장애인 실업팀 전국평균 이하 4개 (도팀을 제외한 시군청팀 창단 필요)													
		내부	• 본회가 적극 제안에도 불구하고, 시군 응답 미온적(아산, 홍성, 당진, 서산) • 소요예산 확보 필요(3억 내외) → • 지속적인 관심과, 시군 지역에서도 필요성 결집, 선수들 욕구 경청 • 시군 및 도 의회 점점 마련 필요													
	이해관계자	• 해당 운동선수 실업팀 창단 욕구 지속	→ • 민(본회), 관(지자체), 선수가 일치되어 다양한 창단 방법을 모색													
	2. SWOT 분석을 통한 전략방향 설정 및 과제 도출															
	<table><tr><td rowspan="4"> 내부역량 외부환경 </td><td>【 강점 S 】 • 생활체육기반 전국 5년 이상 연속 최우수, 전문체육 중상위 유지 • 실업팀 처우 개선(숙소, 차량 등) </td><td>【 약점 W 】 • 시군 지자체 실업팀 창단 미온 • 생활체육 인프라에 대비 전문체육 인프라, 기대 미 충족 </td></tr><tr><td>【 기회 O 】 • 19년 충청남도 2팀(골볼, 태권도) 창단, 효과 만점 • 전국 실업팀 창단 평균 이하 </td><td>【 역량확대 SO 】 • 종목별 가맹단체장 해당 지역 및 거점훈련 지역 단체장 미팅 제안 • 기관장, 자치단체장 대상으로 창단 적극 피력 </td><td>【 기회포착 WO 】 • 15개 시군지부 설립 완료에 시군 선의 경쟁 및 실업팀 창단으로 홍보 아이템 전파, 유도 • 19년 팀 시너지 효과 분석 </td></tr><tr><td>【 위협 T 】 • 우수선수 타 시도 전입 • 우수선수 고령화 및 신인선수 발굴 한계 </td><td>【 관리강화 ST 】 • 선수, 지역 관계자(시군청 담당자) 유대관계 적극 형성 • 종목별 우수선수 자원 확보(유지) </td><td>【 약점극복 WT 】 • 실업팀 창단 자원 최소 기준 제안 • 자원 확보를 위해, 도, 기금 공모 적극 유치 및 참여 </td></tr></table>		내부역량 외부환경	【 강점 S 】 • 생활체육기반 전국 5년 이상 연속 최우수, 전문체육 중상위 유지 • 실업팀 처우 개선(숙소, 차량 등)	【 약점 W 】 • 시군 지자체 실업팀 창단 미온 • 생활체육 인프라에 대비 전문체육 인프라, 기대 미 충족	【 기회 O 】 • 19년 충청남도 2팀(골볼, 태권도) 창단, 효과 만점 • 전국 실업팀 창단 평균 이하	【 역량확대 SO 】 • 종목별 가맹단체장 해당 지역 및 거점훈련 지역 단체장 미팅 제안 • 기관장, 자치단체장 대상으로 창단 적극 피력	【 기회포착 WO 】 • 15개 시군지부 설립 완료에 시군 선의 경쟁 및 실업팀 창단으로 홍보 아이템 전파, 유도 • 19년 팀 시너지 효과 분석	【 위협 T 】 • 우수선수 타 시도 전입 • 우수선수 고령화 및 신인선수 발굴 한계	【 관리강화 ST 】 • 선수, 지역 관계자(시군청 담당자) 유대관계 적극 형성 • 종목별 우수선수 자원 확보(유지)	【 약점극복 WT 】 • 실업팀 창단 자원 최소 기준 제안 • 자원 확보를 위해, 도, 기금 공모 적극 유치 및 참여					
	내부역량 외부환경	【 강점 S 】 • 생활체육기반 전국 5년 이상 연속 최우수, 전문체육 중상위 유지 • 실업팀 처우 개선(숙소, 차량 등)		【 약점 W 】 • 시군 지자체 실업팀 창단 미온 • 생활체육 인프라에 대비 전문체육 인프라, 기대 미 충족												
【 기회 O 】 • 19년 충청남도 2팀(골볼, 태권도) 창단, 효과 만점 • 전국 실업팀 창단 평균 이하		【 역량확대 SO 】 • 종목별 가맹단체장 해당 지역 및 거점훈련 지역 단체장 미팅 제안 • 기관장, 자치단체장 대상으로 창단 적극 피력		【 기회포착 WO 】 • 15개 시군지부 설립 완료에 시군 선의 경쟁 및 실업팀 창단으로 홍보 아이템 전파, 유도 • 19년 팀 시너지 효과 분석												
【 위협 T 】 • 우수선수 타 시도 전입 • 우수선수 고령화 및 신인선수 발굴 한계		【 관리강화 ST 】 • 선수, 지역 관계자(시군청 담당자) 유대관계 적극 형성 • 종목별 우수선수 자원 확보(유지)		【 약점극복 WT 】 • 실업팀 창단 자원 최소 기준 제안 • 자원 확보를 위해, 도, 기금 공모 적극 유치 및 참여												
문제점 및 개선책																
• 시군청 장애인직장운동경기부 창단은, 11년 천안시팀(좌식배구)에 머무르고 있음 • 지난 5년여 아산시, 서산시, 홍성군 등 지자체 체육부서를 통해 창단을 제안하고 업무협력을 지속적으로 하였으나, 창단에 미온적 • 하지만, 다시 심기일전하여 19년 도팀(골볼, 태권도)의 파급효과를 홍보하고 각종 시너지 효과를 볼수 있는 점을 잘 제안해 시군청 실업팀을 창단하겠음																

과 제 설 명 서

도내 장애인의 건강관리 도모 및 자생력 강화(공통과제)

기관명: 충청남도장애인체육회

직위: 사무처장

성명: 변현수

필요성
(사업목표)

- 도내 장애인의 삶의 질 향상 욕구와 수요 증가에 따라 도내 전 시군을 대상으로 체력관리 복지서비스를 제공하고자 함
- 도내 민간기업과의 관계 구축을 통해 재원 마련하여 원활한 체육활동 지원과 행정서비스 제공으로 안정화의 기틀 마련

성과지표

성과지표명 (측정방법 포함)

목표점/단위

가중치

I-1. 장애인체력인증센터 수혜인원 2,500명 달성

2,500명

20%

I-2. 자생력 강화를 위한 후원금 확보

후원금
90,000천원

10%

실행계획
(추진일정
및 재원)

I-1. 장애인 체력 인증 센터 수혜인원 2,500명 달성

지표성격

정량 / 정성

신규 / 계속 / 다년도 연속(년차)

투입·과정·산출 / 결과(효과)

- ① 2019년도 5개월 운영 결과 및 타 시도 센터 실적을 분석하여 2020년 목표 설정(1월)
- ② 센터 인지도 향상을 위해 15개 시군 전지역 홍보(방문, SNS, 홈페이지, 홍보·체험부스 운영 등) 강화(연중)
- ③ 수요자 맞춤형으로 출장·내방 체력측정 및 체력증진교실 운영(연중)
- ④ 연간 총 실적분석(전국 시도센터 관리 홈페이지)과 참여자 만족도 및 설문 조사를 통한 내년도 개선사항 도출·반영

I-2. 자생력 강화를 위한 후원금 90,000,000원 확보

지표성격

정량 / 정성

신규 / 계속 / 다년도 연속(2년차)

투입·과정·산출 / 결과(효과)

- ① 도내 민간 기업을 대상으로 기관 맞춤형 제안서 작성 및 기관 방문(연중)
- ② 지속적인 후원기업 유지를 위한 사원들이 참여할 수 있는 기회 제공 마련(연중)

관련법규
(조례,규칙)

국민체육진흥법, 충청남도 체육진흥조례

과제 추진에 따른
도 협력부서 및
유관기관(부서명)

- ① 체력인증센터 수혜인원 확대 : 충청남도 체육진흥과(체육활동지원팀), 시군 장애인체육회, 대한장애인체육회,

기타사항

전국적으로 장애인체력인증센터가 출범 초기로 광역도 단위로는 충남이 첫 개소함, 앞서 개소한 광역시를 감안하면 지역적인 특색, 인지도, 자리매김 정도에 따라 수혜 인원이 차이가 큼

※ 광주광역시 2017년 5월 개소, 인천광역시 2018년 10월 개소,
대전광역시 2018년 10월 개소, 충청남도 2019년 8월 개소

성과지표정의서

과 제 명	도내 장애인의 건강관리 도모 및 자생력 강화												
성과지표명	장애인체력인증센터 수혜인원 2,500명 달성												
과제추진의 필요성	도내 장애인의 삶의 질 향상 욕구와 수요 증가에 따라 도내 전 시군을 대상으로 체력관리 복지서비스 제공												
성과지표 정의 및 세부설명	15개 시군 장애인체육회, 복지관, 특수학교(급), 장애인단체 등 찾아가는 홍보 및 체력측정 서비스 제공으로 도내 13만 장애인의 건강관리 도모												
2020년 목표값	체력측정 수혜인원 연간 2,500명							가 중 치		20%			
지표산식	달성도 (대한장애인체육회 장애인체력인증센터 관리자 홈페이지) ※ https://nfa.koreanpc.kr/mng/nfaAdminLogin/												
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분		전년도실적		실적 산출근거		추진부서		체육복지팀				
	Y-3		명		-								
	Y-2		명		-								
	Y-1		594명		출범(5개월 운영)		도 관련부서		체육진흥과 체육활동지원팀				
	Y(2020년)		2,500명		센터 관리자 홈페이지(통계)								
	Y+1		명		-								
	Y+2		명		-								
	Y+3		명		-								
목표설정 근거	2019년 광주/인천/대전/충남 측정인원 실적 【월평균 203명】 2020년 12개월 운영 : 충남 2,500명 목표 / 월평균 208명												
실적주기별 목표값* (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	
												100%	
	금년 성과지표 목표 달성값 - 누계치 : 12월 100%												
추진상 특이사항	전국적으로 장애인체력인증센터가 출범 초기로 광역도 단위로는 충남이 첫 개소함, 앞서 개소한 광역시를 감안하면 지역적인 특색, 인지도, 자리매김 정도에 따라 수혜인원의 차이가 큼 ※ 광주광역시 2017년 5월 개소, 인천광역시 2018년 10월 개소, 대전광역시 2018년 10월 개소, 충청남도 2019년 8월 개소												

성 과 지 표 정 의 서

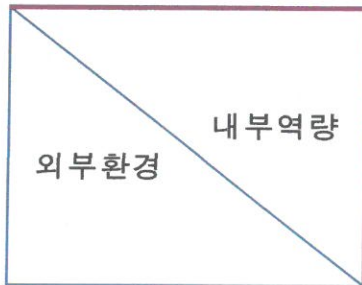
과 제 명	도내 장애인의 건강관리 도모 및 자생력 강화												
성과지표명	자생력 강화를 위한 후원금 90,000천원 확보												
과제추진의 필요성	도내 민간기업과의 관계 구축을 통해 재원 마련하여 원활한 체육활동 지원과 행정서비스제공으로 안정화의 기틀 마련												
성과지표 정의 및 세부설명	충청남도장애인체육회, 후원기업 개발을 통한 MOU체결 및 후원금 확보												
2020년 목표값	후원금 90,000,000원 확보							가 증 치		10%			
지표산식	달성도(후원금 90,000,000원) 확보												
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분	전년도실적		실적 산출근거		추진부서		기획총무팀					
	Y-3	건		-									
	Y-2	80,000,000원		-									
	Y-1	80,000,000원		-		도 관련부서		체육진흥과 체육활동지원					
	Y(2020년)	90,000,000원		후원금 확보 90,000천원									
	Y+1	건		-									
	Y+2	건		-									
	Y+3	건		-									
목표설정 근거	· 2018년, 2019년(80,000,000원)은 지속 후원금이며, 신규 후원처 개발 및 기존 후원처 유지를 통해 2020년 연간 90,000,000원을 확보하고자 함												
실적주기별 목표값* (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	
	후원제안서 작성			후원업체 방문 및 후원제안						100%			
	금년 성과지표 목표 달성값은 목표달성도로 측정 - 누계치 : 10월~11월 100%												
추진상 특이사항	· 체육계 비리 및 청탁금지법 시행으로 기업체의 후원 관심 부족 등 다양한 문제가 있어 난관이 예상되는 과제임												

경 영 환 경 분 석

설립목적 및 경영전략	○ 충남장애인체육회 규약 제2조(목적) 반영 - 장애인의 생활체육활동을 활성화 하고 장애인의 건강증진과 통합사회 가치를 실현시키며, 경기단체와 체육단체를 관리 지도하고 우수한 경기인을 양성하여 장애인의 체육 문화발전에 기여함																
도 증장기발전 전략 연계	○ 민선 7기 도정 운영 방향 5대 목표 - 01. 따뜻하고 안전한 공동체 / 누구도 소외되지 않는 사회공동체 - 03. 풍요롭고 쾌적한 삶 / 여유와 활기를 주는 문화·예술·체육																
대내외 환경분석	1. 대내외 여건 및 이해관계자 분석																
	<table><tr><th colspan="2">경영환경</th><th>시사점</th></tr><tr><td>도 정책</td><td> • 체육활동을 통한 건강 증진 • 도민 누구도 소외받지 않는 더불어 잘사는 충남 • 보조금 외 추가 자원 확보 지속 요구 • 외부 기업 및 단체 후원금 필요 요구 지적(충남도의회) </td><td> • 체육활동 참여는 건강증진 측면에서 중요한 가치를 지님 • 누구나 체육복지서비스를 받을 수 있는 권리 강화 • 보조금으로 지원하는 사업의 한계로 후원금 및 자부담 확보를 통해 자립 경영 마련, 신규 사업 자원 확보 필요 </td></tr><tr><td rowspan="2">경영 여건</td><td>외부</td><td> • 도내 장애인의 삶의 질 향상 욕구와 수요 증가 • 사업의 변화 요구, 신규 사업 제공 기대 </td><td> • 수요자 중심의 맞춤형 운영으로 도내 13만 장애인의 체력관리 도모 • 자원 추가 확보를 통해 신규 사업 지원 </td></tr><tr><td>내부</td><td> • 센터 출범 초기로 인지도 상승을 위해 다양한 채널을 통한 홍보 강화 • 사업 확대, 신규 사업 개발을 위해 후원금 유치 필요 </td><td> • 도내 15개 시군에 방문 홍보 및 각종 행사 시 홍보(체험)부스 운영을 통한 점진적 수혜인원 확대 • 후원금을 통한 신규 사업 개발, 개발 후 보조금 재원으로 이뤄지는 안정적 사업구조 시스템 마련 </td></tr><tr><td>이해 관계자</td><td> • 센터 접근이 어려운 타 지역의 기관, 단체를 위한 다양한 서비스 방식 필요 • 일부 지역의 보건소 연계 사업과 중복으로 관심 저하 • 시군 지부 및 가맹단체 후원금 발굴 노력 꾸준함 </td><td> • 찾아가는 및 내방을 통한 체력관리 • 충남 센터만의 지속적인 개인 프로파일 관리 강화로 연중 서비스 제공 부각 • 본회, 시군 지부, 가맹단체 후원금 마련을 통한 경영 초석 마련 필요 </td></tr></table>	경영환경		시사점	도 정책	• 체육활동을 통한 건강 증진 • 도민 누구도 소외받지 않는 더불어 잘사는 충남 • 보조금 외 추가 자원 확보 지속 요구 • 외부 기업 및 단체 후원금 필요 요구 지적(충남도의회)	• 체육활동 참여는 건강증진 측면에서 중요한 가치를 지님 • 누구나 체육복지서비스를 받을 수 있는 권리 강화 • 보조금으로 지원하는 사업의 한계로 후원금 및 자부담 확보를 통해 자립 경영 마련, 신규 사업 자원 확보 필요	경영 여건	외부	• 도내 장애인의 삶의 질 향상 욕구와 수요 증가 • 사업의 변화 요구, 신규 사업 제공 기대	• 수요자 중심의 맞춤형 운영으로 도내 13만 장애인의 체력관리 도모 • 자원 추가 확보를 통해 신규 사업 지원	내부	• 센터 출범 초기로 인지도 상승을 위해 다양한 채널을 통한 홍보 강화 • 사업 확대, 신규 사업 개발을 위해 후원금 유치 필요	• 도내 15개 시군에 방문 홍보 및 각종 행사 시 홍보(체험)부스 운영을 통한 점진적 수혜인원 확대 • 후원금을 통한 신규 사업 개발, 개발 후 보조금 재원으로 이뤄지는 안정적 사업구조 시스템 마련	이해 관계자	• 센터 접근이 어려운 타 지역의 기관, 단체를 위한 다양한 서비스 방식 필요 • 일부 지역의 보건소 연계 사업과 중복으로 관심 저하 • 시군 지부 및 가맹단체 후원금 발굴 노력 꾸준함	• 찾아가는 및 내방을 통한 체력관리 • 충남 센터만의 지속적인 개인 프로파일 관리 강화로 연중 서비스 제공 부각 • 본회, 시군 지부, 가맹단체 후원금 마련을 통한 경영 초석 마련 필요
	경영환경		시사점														
	도 정책	• 체육활동을 통한 건강 증진 • 도민 누구도 소외받지 않는 더불어 잘사는 충남 • 보조금 외 추가 자원 확보 지속 요구 • 외부 기업 및 단체 후원금 필요 요구 지적(충남도의회)	• 체육활동 참여는 건강증진 측면에서 중요한 가치를 지님 • 누구나 체육복지서비스를 받을 수 있는 권리 강화 • 보조금으로 지원하는 사업의 한계로 후원금 및 자부담 확보를 통해 자립 경영 마련, 신규 사업 자원 확보 필요														
	경영 여건	외부	• 도내 장애인의 삶의 질 향상 욕구와 수요 증가 • 사업의 변화 요구, 신규 사업 제공 기대	• 수요자 중심의 맞춤형 운영으로 도내 13만 장애인의 체력관리 도모 • 자원 추가 확보를 통해 신규 사업 지원													
내부		• 센터 출범 초기로 인지도 상승을 위해 다양한 채널을 통한 홍보 강화 • 사업 확대, 신규 사업 개발을 위해 후원금 유치 필요	• 도내 15개 시군에 방문 홍보 및 각종 행사 시 홍보(체험)부스 운영을 통한 점진적 수혜인원 확대 • 후원금을 통한 신규 사업 개발, 개발 후 보조금 재원으로 이뤄지는 안정적 사업구조 시스템 마련														
이해 관계자	• 센터 접근이 어려운 타 지역의 기관, 단체를 위한 다양한 서비스 방식 필요 • 일부 지역의 보건소 연계 사업과 중복으로 관심 저하 • 시군 지부 및 가맹단체 후원금 발굴 노력 꾸준함	• 찾아가는 및 내방을 통한 체력관리 • 충남 센터만의 지속적인 개인 프로파일 관리 강화로 연중 서비스 제공 부각 • 본회, 시군 지부, 가맹단체 후원금 마련을 통한 경영 초석 마련 필요															

2. SWOT 분석을 통한 전략방향 설정 및 과제 도출

대내외 환경분석



【 강점 S 】

- 15개 전 지역 시군지부 설립 완료
- 전문인력 중심의 센터 운영
- 다양한 최신장비 설비 완료
- 아너소사이어티 후원기업 2곳 유치 경험(14년, 16년)
- 4년 연속 지속 후원 업체 발굴
- 장애인체육 위상 꾸준한 성장

【 약점 W 】

- 전담인력 부족
- 출범 초기로 인지도 부족
- 예산운용관련 낮은 재량권
- 보조기관으로서의 기관경영상의 한계존재

【 기회 O 】

- 도내 행정 네트워크 구축 완료
- 10여 년간 생활체육 우수 평가
- 도내 특수체육 관련학과 대학과 지속적인 협업
- 장애인체육 전용 시설 증가 및 인프라 지속적 구축

【 역량확대 SO 】

- 15개 시군 찾아가는 생활체육 서비스와 연계하여 과작적인 체력측정 서비스 제공
- 전문인력과 유형별 측정장비를 활용하여 생활체육 프로그램 사전·사후 측정 데이터 제공
- 후원사 기업 로고 등 기업홍보 강화
- 회계 담당 직원 전문성 강화를 위해 매년 1회 이상 교육 시행

【 기회포착 WO 】

- 학교 및 단체 프로그램 체력측정 시 도내 MOU 체결 대학의 학부생 활용(수당지급)
- 15개 시군지부를 통한 센터홍보 강화(지역 행사 시 부스 운영)
- 도내 실업팀 창단을 통한 기업 후원금 유치

【 위협 T 】

- 지역 보건소 사업과 중복
- 특수학교(급) 팝스디와 중복
- 체육계 비리로 인한 후원금 감소
- 통합체육회 출범에 따른 본회 조직인적 자원 상대적 열세 (1처2부6팀/1처4팀)

【 관리강화 ST 】

- 보건소나 학교에는 없는 센터만의 장애유형별 측정 장비를 활용하여 과학적인 데이터 값 제공
- 센터전용 관리자 홈페이지 내 장애유형별 DB를 비교하여 측정자의 체력수준 파악
- 신규 후원을 위한 기업 적극 방문 및 후원 개발 매뉴얼 제작
- 모금기관, 기업관리 부서 등 적극적 제안업체 리스트 확보

【 약점극복 WT 】

- 단체인원 측정 시 도내 특수체육 관련학과 학부생들 활용
- 최첨단 보유 장비를 활용한 중증장애인 측정이 가능함 어필
- 기관인지도 제고를 위한 홍보강화
- 후원금, 신규 및 확대사업에 편성
- 기업과 상생하는 조직의 이미지 변화
- 기관인지도 향상을 위한 홍보강화



문제점 및 개선책

1. 충남 장애인체력인증센터가 2019년 8월에 출범하여 도내 관련기관·단체에 인지도 부족, 이에 따른 연중 홍보활동 강화(15개 시군 방문홍보 및 각종 행사 홍보·체험 부스 운영)
2. 보조금 외 추가재원 확보 필요, 이에 자립경영을 위한 초석 마련을 위한 신규 후원처 개발