

충남장애인체육회 사무처장

과 제

- ① 장애인체육 참여 확대 및 시설환경 개선
- ② 장애인 전문체육 위상제고
- ③ 도내 시군지부 균형발전 및 자생력 강화

과 제 설 명 서

장애인체육 참여 확대 및 시설환경 개선(사업과제)

기관명: 충청남도장애인체육회

직위: 사무처장

성명: 변현수

필요성
(사업목표)

- 중증, 여성 장애인 등 소외계층의 신규 체육활동 참여 확대를 위해 찾아가는 생활체육서비스 맞춤형 상담 및 체육 프로그램 지도로 지도자 1인당 전년 대비 5% 확대인 신규 참여자 43명 발굴
- ※ 장애인생활체육지도자 1인당 '16년 26명, '17년 26명, '18년 41명 발굴
- 도내 장애인체육 이용 시설 부족에 따른 '거점형 학교체육시설 지정' 확대 시행으로 장애인 체육시설 접근성 및 안정적 체육 환경 구축 ※ 2019년 거점 시설 5개교 지정 목표

성과지표

성과지표명 (측정방법 포함)

목표점

가중치

I-1. 생활체육 신규 참여자 발굴

3,354명

20

I-2. 거점형 학교체육시설 지정

5개교

20

실행계획
(추진일정
및 자원)

I-1. 생활체육 신규 참여자 발굴

- ① 2018년 사업만족도 조사 결과 및 2019년 내부기관 평가 회의를 통한 목표 설정(1~2월)
- ② 2019년 지도자 1인당 전년 대비 5% 증가한 신규 참여자 43명 발굴로 총 3,354명 연간 발굴 추진(연중)
 - 지도자 1인당 신규 참여자 발굴 인원: '16년 26명, '17년 26명, '18년 41명
 - 최근 3년간 신규 참여자 발굴 인원: '16년 853명, '17년 1,192명, '18년 2,485명
- ③ 월별 지도자의 상담목표 설정 및 월말 점검을 통해 목표 달성을 주기적 관리(연중)
 - 연 2회 지도자 워크숍을 통한 문제점 개선, 연 2회 내부 평가 회의를 통한 문제점 개선
 - 신규 상담을 위해 읍·면·동 15곳, 복지관 13곳, 재활병원 2곳 등 각 2회 이상 연중 방문
- ④ 2019년 장애인생활체육 모니터링단 평가(신규), 참여자 만족도 조사, 내부기관 평가 회의를 통한 문제점 개선 및 차기년도 사업반영(12월)

I-2. 거점형 학교체육시설 지정

- ① 2019년 내부기관 평가 회의를 통한 목표 설정(1~2월)
- ② 거점형 학교체육시설 사용을 위한 5개교 협약 체결(연중)
- ③ 1차: 지역 내 접근성이 좋고, 장애학생 체육 참여 상위 학교 우선 협의 시행(연중)
2차: 도·시군 교육청, 시군 장애인체육회 협업을 통한 거점형 학교체육시설 협약 추진(연중)
- ④ 거점형 학교체육시설에 생활체육지원사업 예산, 지도자 우선 배치로 활용 극대화 추진(연중)

관련법규
(조례,규칙)

국민체육진흥법, 충청남도 체육진흥조례

과제 추진에 따른
도 협력부서 및
유관기관(부서명)

- ① 생활체육 신규 참여자 발굴: 대한장애인체육회, 도 체육진흥과(체육활동지원팀), 시군 장애인체육회
- ② 거점형 학교체육시설 지정: 도 교육청 유아특수복지과, 시군 교육지원청, 각 학교

기타사항

- 장애인 유관 기관과 협업을 통한 찾아가는 서비스 홍보 강화 및 신규 참여자 확대 노력
- 기존 사용 중인 비장애인 동호인(클럽)들이 체육시설을 선점하고 시설 내 관리 인력 부족으로 인한 잠금장치 사용 등의 어려움이 있으나 사업 효과에 대한 기존 우수 사례 배포를 통해 연내 5개교 추진 노력

성과지표정의서

과 제 명	장애인체육 참여 확대 및 시설환경 개선											
과제추진의 필요성	중증, 여성 장애인 등 소외계층의 신규 체육활동 참여 확대를 위해 찾아가는 생활체육서비스 맞춤형 상담 및 체육 프로그램 지도											
성과지표명	생활체육 신규 참여자 발굴											
성과지표 정의 및 세부설명	- 장애인 시설, 복지관, 읍면동 등 찾아가는 상담서비스로 신규 잠재군 발굴 - 교실, 동호인클럽, 캠프, 대회 등을 통한 기회 제공으로 참여자 확대											
2019년 목표값	신규 참여자 발굴 총 3,354명 (전년도 지도자 1인 평균 41명 대비 5% 향상)						가 중 치		20			
지표산식	달성도(대한장애인체육회 생활체육정보센터 시스템 입력 건수)											
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분	전년도실적		실적 산출근거		추진부서		도 장애인체육회 생활체육팀, 시군 장애인체육회				
	Y-3	853명		생활체육 정보시스템								
	Y-2	1,192명		생활체육 정보시스템		도 관 련 부 서		체육진흥과 체육활동지원팀				
	Y-1	2,485명		생활체육 정보시스템								
	Y(2019년)	3,354명		생활체육 정보시스템								
	Y+1	명										
	Y+2	명										
	Y+3	명										
목표설정 근거	전년도 지도자 1인당 신규 참여자 발굴 41명 인원의 5% 향상 목표치 설정											
실적주기별 목표값 (누계치)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
			25%			50%			75%			100%
			839명			1,678명			2,517명			3,354명
	금년 성과지표 목표 달성 값은 연간 달성목표 임으로 누계치로 측정 - 누계치: 3월 25%, 6월 50%, 9월 75%, 12월 100%											
추진상 특이사항	2019년 장애인체육 신규 참여자 확대를 위해 동영상, 리플릿 전년도 우수사례집 (분야별), 지도자 개인 실적 등 배포 및 안내로 목표 달성 노력											

성과지표정의서

과 제 명	장애인체육 참여 확대 및 시설환경 개선											
과제추진의 필요성	도내 장애인체육 이용 시설 부족에 따른 '거점형 학교체육시설 지정' 확대 시행으로 장애인 체육시설 접근성 및 안정적 체육 환경 구축											
성과지표명	거점형 학교체육시설 지정											
성과지표 정의 및 세부설명	- 도내 15개 시군 중, 장애인 전용체육관은 3곳으로 비장애인 대비 부족 - 공공체육시설은 기존 사용 중인 비장애인 동호인(클럽)들이 선점하여 장애인 사용이 극히 제한적인 상황 - 장애인 접근성과 이용 편의를 높이고자 2019년 5개교를 추가 지정 확대 운영											
2018년 목표값	거점형 학교체육시설 5개교 이상 지정						가 중 치		20			
지표산식	달성도('거점형 학교체육시설' 업무협약을 통한 5개교 지정 운영)											
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분	전년도실적		실적 산출근거		추진부서		도 장애인체육회 생활체육팀, 시군 장애인체육회				
	Y-3	-		-								
	Y-2	1개교		업무협약 및 지정								
	Y-1	5개교		업무협약 및 지정		도 관련부서		도 체육진흥과 체육활동지원팀 도교육청 유아특수복지과				
	Y(2019년)	5개교		업무협약 및 지정								
	Y+1	개교										
	Y+2	개교										
	Y+3	개교										
목표설정 근거	- 거점형 학교체육시설 체육시설 지정이 되지 않은 시군으로 금년도 5개교 추진 - 2017년도 1개교 선정(논산시), 전년도 5개교(태안군, 금산군, 천안시, 공주시) 지정											
실적주기별 목표값 (누계치)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
	20%		20%				20%		20%			20%
	금년 성과지표 목표 달성 값은 연간 달성목표 임으로 누계치로 측정 - 누계치 : 1월 20%, 3월 20%, 7월 20%, 9월 20%, 12월 20%											
추진상 특이사항	학교 체육시설 내 운동부 또는 비장애인 동호인 위주로 사용하고 있어 현재10개 시군에 거점형 학교체육시설 지정이 되지 않았으며, 도·시군 교육청, 학교 등과 업무협의로 거점형 시설 지정 후 예산 지원 지도자 우선 배치를 통해 연내 5개교 추진 노력											

경 영 환 경 분 석

설립목적 및 경영전략	○ 충남장애인체육회 규약 제2조(목적)을 반영 - 장애인 생활체육 참여 활성화를 통해 평생 건강 증진에 기여하고 행복한 삶을 영위																								
도 중장기발전 전략연계	○ 제2차 충남체육발전 중장기계획(2018년 수립) / 민선7기 공약사항 9-3-1 1. 장애인생활체육지도자 처우개선 및 배치 확대 - 지도자 1인당 전년 대비 5% 향상된 43명 신규 참여자 발굴 목표 설정 / 총 3,354명 2. 거점형 학교체육시설 지정 및 공공체육시설 내 학교체육시설 설치 - 장애인 생활체육 인프라 구축을 위한 '거점형 학교체육시설' 5개교 이상 지정 ○ 민선 7기 도정 운영 방향 5대 목표 - 01. 따뜻하고 안전한 공동체 / 사각지대 없는 촘촘한 복지안전망 - 03. 풍요롭고 쾌적한 삶 / 여유와 활기를 주는 문화·예술·체육																								
대내외 환경분석	1. 대내외 여건 및 이해관계자 분석																								
	<table><tr><th colspan="3">경영환경</th><th colspan="2">시사점</th></tr><tr><td rowspan="2">도 정책</td><td colspan="2">●도민 누구나 소외받지 않는 더불어 잘사는 충남 ●여유와 활기를 주는 문화·체육·예술</td><td colspan="2">● 누구나 체육에 참여할 수 있는 권리 강화 ● 장애인체육인의 체육시설 인프라 구축</td></tr><tr><td rowspan="2">경 영 여 건</td><td>외부</td><td>● 지속적 신규 참여자 발굴 및 수요 증가 ● 장애인 전용 체육시설 확대 필요</td><td rowspan="2">→</td><td>● 홍보 및 상담 강화를 통해 체육참여 기회 확대 ● 시설 내 장애인 이용시간 확보를 통한 공동이용</td></tr><tr><td>내부</td><td>● 찾아가는 상담의 신규 시설 확보 필요 ● 공공시설 장애인 우선 사용 프리존 지정</td><td>● 기존시설 외 읍면동 직장 장애인시설 추가발굴 →</td></tr><tr><td rowspan="2">이해관계자</td><td colspan="2">● 찾아가는 상담을 통해 신규 참여 인원 발굴 ● 거점형 학교시설 안정적 이용 확대 필요</td><td rowspan="2">→</td><td>● 학교 체육관 활용을 통한 공간 확보 ● 발굴 인원의 교실, 동호인, 클럽 연계 강화 ● 선정된 학교시설 내 사업비 우선 반영</td></tr></table>		경영환경			시사점		도 정책	●도민 누구나 소외받지 않는 더불어 잘사는 충남 ●여유와 활기를 주는 문화·체육·예술		● 누구나 체육에 참여할 수 있는 권리 강화 ● 장애인체육인의 체육시설 인프라 구축		경 영 여 건	외부	● 지속적 신규 참여자 발굴 및 수요 증가 ● 장애인 전용 체육시설 확대 필요	→	● 홍보 및 상담 강화를 통해 체육참여 기회 확대 ● 시설 내 장애인 이용시간 확보를 통한 공동이용	내부	● 찾아가는 상담의 신규 시설 확보 필요 ● 공공시설 장애인 우선 사용 프리존 지정	● 기존시설 외 읍면동 직장 장애인시설 추가발굴 →	이해관계자	● 찾아가는 상담을 통해 신규 참여 인원 발굴 ● 거점형 학교시설 안정적 이용 확대 필요		→	● 학교 체육관 활용을 통한 공간 확보 ● 발굴 인원의 교실, 동호인, 클럽 연계 강화 ● 선정된 학교시설 내 사업비 우선 반영
	경영환경			시사점																					
	도 정책	●도민 누구나 소외받지 않는 더불어 잘사는 충남 ●여유와 활기를 주는 문화·체육·예술		● 누구나 체육에 참여할 수 있는 권리 강화 ● 장애인체육인의 체육시설 인프라 구축																					
		경 영 여 건	외부	● 지속적 신규 참여자 발굴 및 수요 증가 ● 장애인 전용 체육시설 확대 필요	→	● 홍보 및 상담 강화를 통해 체육참여 기회 확대 ● 시설 내 장애인 이용시간 확보를 통한 공동이용																			
	내부		● 찾아가는 상담의 신규 시설 확보 필요 ● 공공시설 장애인 우선 사용 프리존 지정	● 기존시설 외 읍면동 직장 장애인시설 추가발굴 →																					
	이해관계자	● 찾아가는 상담을 통해 신규 참여 인원 발굴 ● 거점형 학교시설 안정적 이용 확대 필요		→	● 학교 체육관 활용을 통한 공간 확보 ● 발굴 인원의 교실, 동호인, 클럽 연계 강화 ● 선정된 학교시설 내 사업비 우선 반영																				
		2. SWOT 분석을 통한 전략방향 설정 및 과제 도출																							
	<table><tr><td rowspan="4"> 내부역량 외부환경 </td><td>【강점 S】 ● 도 15개 시군 전 지역 지도자 배치 ● 지도자 처우개선(민선7기 중점과제) ● 장애학생체육 저변 확대 및 필요성에 대한 공감대 형성 </td><td>【약점 W】 ● 지도자 업무과중, 추가상담의 확대 미온적 ● 학교장의 시설개방 부정적 </td></tr><tr><td>【기회 O】 ● 지도자 배치 인원 증대 ● 장애학생체육에 대한 도 교육기관의 관심과 참여율 급증 </td><td>【역량확대 SO】 ● 신규 지도자 배치 인원 증대와 적극적 홍보를 통해 신규 참여자 확대 ● 특수교사 대상 장애학생 체육실기 지도 역량강화 연수 확대 </td><td>【기회포착 WO】 ● 경력에 따른 맞춤형 역량강화 교육을 통한 지도자 전문성 향상 도모 ● 시군 지부 및 교육청과 협업을 통한 거점형 학교체육시설 지정 </td></tr><tr><td>【위협 T】 ● 지도자의 높은 이직률 ● 기존 상담시설의 한계성 도래 ● 신규 장애인 등록자의 정보습득 전무 </td><td>【관리강화 ST】 ● 전국 최고 수준의 지도자 처우개선으로 인한 이직률 감소 ● 기존 시설 외 읍면동, 직장 등 확대 ● 서비스 미제공 기관 집중 상담 실시 ● 신규 참여자 DB 관리 강화 </td><td>【약점극복 WT】 ● 우수지도자 선정 및 시상 제도 확대 ● 홍보를 위한 홈페이지, SNS, 동영상, 리플렛, 우수사례 및 지도자 인적 정보 제공 강화 </td></tr></table>		내부역량 외부환경	【강점 S】 ● 도 15개 시군 전 지역 지도자 배치 ● 지도자 처우개선(민선7기 중점과제) ● 장애학생체육 저변 확대 및 필요성에 대한 공감대 형성	【약점 W】 ● 지도자 업무과중, 추가상담의 확대 미온적 ● 학교장의 시설개방 부정적	【기회 O】 ● 지도자 배치 인원 증대 ● 장애학생체육에 대한 도 교육기관의 관심과 참여율 급증	【역량확대 SO】 ● 신규 지도자 배치 인원 증대와 적극적 홍보를 통해 신규 참여자 확대 ● 특수교사 대상 장애학생 체육실기 지도 역량강화 연수 확대	【기회포착 WO】 ● 경력에 따른 맞춤형 역량강화 교육을 통한 지도자 전문성 향상 도모 ● 시군 지부 및 교육청과 협업을 통한 거점형 학교체육시설 지정	【위협 T】 ● 지도자의 높은 이직률 ● 기존 상담시설의 한계성 도래 ● 신규 장애인 등록자의 정보습득 전무	【관리강화 ST】 ● 전국 최고 수준의 지도자 처우개선으로 인한 이직률 감소 ● 기존 시설 외 읍면동, 직장 등 확대 ● 서비스 미제공 기관 집중 상담 실시 ● 신규 참여자 DB 관리 강화	【약점극복 WT】 ● 우수지도자 선정 및 시상 제도 확대 ● 홍보를 위한 홈페이지, SNS, 동영상, 리플렛, 우수사례 및 지도자 인적 정보 제공 강화														
	내부역량 외부환경	【강점 S】 ● 도 15개 시군 전 지역 지도자 배치 ● 지도자 처우개선(민선7기 중점과제) ● 장애학생체육 저변 확대 및 필요성에 대한 공감대 형성		【약점 W】 ● 지도자 업무과중, 추가상담의 확대 미온적 ● 학교장의 시설개방 부정적																					
【기회 O】 ● 지도자 배치 인원 증대 ● 장애학생체육에 대한 도 교육기관의 관심과 참여율 급증		【역량확대 SO】 ● 신규 지도자 배치 인원 증대와 적극적 홍보를 통해 신규 참여자 확대 ● 특수교사 대상 장애학생 체육실기 지도 역량강화 연수 확대		【기회포착 WO】 ● 경력에 따른 맞춤형 역량강화 교육을 통한 지도자 전문성 향상 도모 ● 시군 지부 및 교육청과 협업을 통한 거점형 학교체육시설 지정																					
【위협 T】 ● 지도자의 높은 이직률 ● 기존 상담시설의 한계성 도래 ● 신규 장애인 등록자의 정보습득 전무		【관리강화 ST】 ● 전국 최고 수준의 지도자 처우개선으로 인한 이직률 감소 ● 기존 시설 외 읍면동, 직장 등 확대 ● 서비스 미제공 기관 집중 상담 실시 ● 신규 참여자 DB 관리 강화		【약점극복 WT】 ● 우수지도자 선정 및 시상 제도 확대 ● 홍보를 위한 홈페이지, SNS, 동영상, 리플렛, 우수사례 및 지도자 인적 정보 제공 강화																					
↓																									
문제점 및 개선책	1. 신규 장애인체육 참여자 확대를 위한 서비스 미제공 기관 집중 상담 및 홍보(온라인, 오프라인) 강화 2. '거점형 학교체육시설' 지정을 위해 유관기관 협업 강화(도교육청, 시군 교육지원청, 시군장애인체육회 등) 3. 우수지도자 시상 제도 확대를 통한 동기부여 및 '거점형 학교체육시설' 선정 후 사업 예산 지원																								

과 제 설 명 서

장애인 전문체육(하계체전, 골볼 실업팀) 위상 제고 [사업과제]

기관명: 충청남도장애인체육회

직위: 사무처장

성명: 변현수

필요성
(사업목표)

- 제39회 전국장애인체육대회 중상위권 도약을 통해 장애인체육 강도로 위상 고취
- 골볼 실업팀 첫 창단 해를 맞이하여 제39회 전국장애인체육대회 골볼 종목 우리 도 첫 종합순위 진입

성과지표

성과지표명 (측정방법 포함)

목표점

가중치

I-1. 제39회 전국장애인체전 종합순위 7위 달성

종합 7위

20

I-2. 전국장애인체전 골볼 종목 우리 도 첫 종합순위 2위 달성

종합 2위

10

실행계획
(추진일정
및 자원)

I-1. 제39회 전국장애인체전 종합순위 7위 목표달성

- ① 종목별 대표 선수단 500명 선발(선수 350명, 감독·코치 64명, 보호자·임원 86명) <2~7월>
- ② 우수선수·팀 선정 및 연중 훈련비 지원 <2~11월>
- ③ 대표 선수단 강화훈련비 및 훈련용품 지원 <8~10월>
- ④ 대회 종료 후, 결과 분석을 통한 내년도 경기력 향상 방안 및 방향 설정 <11~12월>

I-2. 전국장애인체전 골볼 종목 우리 도 첫 종합순위 2위 달성

- ① 골볼 실업팀 선수단 구성(선수 8명, 감독 1명, 주무 1명) <1~2월>
- ② 지속적인 훈련여건 구성(훈련장 및 숙소매입) <1~2월>
- ③ 경기력 향상을 위한 전국 및 국제대회 참가지원 <4~10월>
- ④ 전국장애인체육대회 종료 후, 선수단 개인별 분석을 통한 경기력 향상 방안 모색 <10~12월>

관련법규
(조례, 규칙)

국민체육진흥법, 충청남도 체육진흥조례

과제 추진에 따른
도 협력부서 및
유관기관(부서명)

충청남도 체육진흥과(체육활동지원팀), 충남교육청(유아특수복지과), 도 가맹경기단체, 시군장애인체육회, 대한장애인골볼협회, 충청남도장애인골볼협회, 아산시장애인스포츠센터

기타사항

- 타 시도 실업팀 및 세미 실업팀 창단, 우수선수 스카우트 등이 과열되고 있는 환경적 변화 속에서 우리 도는 한정된 예산지원과 중위권 선수 스카우트로 성적을 향상시키는데 어려움이 있음

성과지표정의서

과 제 명	장애인 전문체육(하계체전, 골볼 실업팀) 위상 제고											
과제추진의 필요성	전국장애인체육대회 순위가 곧 그 시도의 장애인체육 기반이 평가되므로 충청남도 장애인체육 위상 제고를 위해 필요한 사업 임											
성과지표명	제39회 전국장애인체전 종합순위 7위 달성											
성과지표 정의 및 세부설명	○ 전년도 체전 개최지 인센티브를 지닌 전북을 이겨야만 달성되는 목표 설정으로 난이도가 높은 지표이다. ○ 이번 중위권 안착으로 중상위권 도약을 위한 발판을 만들고자 함											
2019년 목표값	제39회 전국장애인체전 종합순위 7위						가 중 치		20			
지표산식	달성도 (상향지표)											
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분		전년도실적		실적 산출근거		추진부서		전문체육팀			
	Y-3(2015년)		종합 9위		대회 홈페이지							
	Y-2(2017년)		종합 7위		대회 홈페이지							
	Y-1(2018년)		종합 8위		대회 홈페이지		도 관련 부 서		체육진흥과 체육활동지원팀			
	Y(2019년)		종합 7위		대회 홈페이지							
	Y+1		-		-							
	Y+2		-		-							
	Y+3		-		-							
목표설정 근거												
○ 직전 3개년도 평균 순위 분석 ○ 상위 1~3위를 제외한 4~7위권의 경쟁이 치열하며 모두 광역시 임 ○ 7위 대전시와 21,000점 차이로 최근 3년간 점수 차 최고치 ※ 2016년 실적은 우리도 개최로 인해 목표설정기준에서 제외함												
실적주기별 목표값 (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
										100%		
	- 누계치: (목표값 100%인 경우) 10월에 100% 결과물 도출											
추진상 특이사항	향후 전국장애인체전의 안정적인 중상위권 도약을 위해서는 꾸준한 실업팀 창단과 우수선수 영입사업의 투자가 필요함											

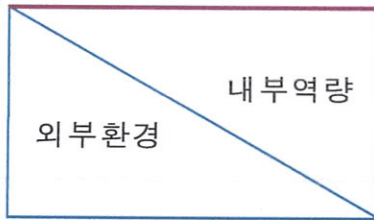
성과지표정의서

과 제 명	장애인 전문체육(하계체전, 골볼 실업팀) 위상 제고											
과제추진의 필요성	지금까지 전국장애인체육대회 골볼 종목에서 종합순위 입상이 없었으며, 이에, 골볼 실업팀 창단 첫해에 종합순위 입상으로 시각스포츠 강도탄생의 원년으로 삼고자 함											
성과지표명	전국장애인체전 골볼 종목 우리 도 첫 종합순위 2위 달성											
성과지표 정의 및 세부설명	골볼 실업팀 창단과 함께 충청남도는 전국체전 골볼 종합 종합순위 첫 입상에 도전											
2019년 목표값	전국장애인체전 골볼 종목 종합순위 2위						가 중 치		10			
지표산식	달성도(상향지표)											
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분		전년도실적		실적 산출근거		추진부서		전문체육팀			
	Y-3		종합 4위		-							
	Y-2		종합 5위		-							
	Y-1		종합 6위		대회 홈페이지		도 관련 부 서		체육진흥과 체육활동지원팀			
	Y(2019년)		종합 2위		대회 홈페이지							
	Y+1		-		-							
	Y+2		-		-							
	Y+3		-		-							
목표설정 근거	○ 남·여팀 공동 입상을 통한 대회 참가 첫 종합순위 입상 달성 ○ 타 시도 남자 실업팀 및 여자 실업팀과의 접전이 예상되나 창단 첫해를 맞이하여 도전적인 목표를 설정함 ※ 2018년(제38회) 전국장애인체육대회 골볼 종합 6위											
실적주기별 목표값 (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
										100%		
	- 누계치: (목표값 100%인 경우) 10월에 100% 결과물 도출											
추진상 특이사항	전국장애인체육대회 골볼 종목 출전 중 첫 종합순위 입상이라는 도전적인 과제를 설정함											

경 영 환 경 분 석

설립목적 및 경영전략	○ 충남장애인체육회 규약 제2조: (목적) 반영 - 경기단체와 체육단체를 관리·지도하고 우수한 경기인을 양성하여 장애인의 체육·문화발전에 기여함을 목적으로 한다. ○ 충남장애인체육회 규약 제4조: (사업) 반영 - 제7조(전국장애인체육대회 참가선수단 훈련 및 참가) ○ '건강한 삶의 행복은 스포츠와 함께' 충청남도 체육발전 2차 중장기계획(2019~2023)	
도 중장기발전 전략 연계	○ 제2차 충남체육발전 중장기계획(2018년 수립) - 시군 장애인체육회 균형 발전 ○ 민선 7기 도정 운영 방향 5대 목표 - 01. 따뜻하고 안전한 공동체 / 누구도 소외되지 않는 사회공동체 - 03. 풍요롭고 쾌적한 삶 / 여유와 활기를 주는 문화·예술·체육	
대내외 환경분석	1. 대내외 여건 및 이해관계자 분석	
	경영환경	시사점
	도 정책 • 체육활동을 통한 건강 증진 • 체육활동을 통한 삶의 질 향상 • 체육활동에 대한 불평등 완화	• 체육활동 참여는 건강증진 측면에서 중요한 가치를 지님 • 사회적 약자에 대한 배려를 통해 사회적, 계층 간 통합 이룸 • 다양한 체육활동에 대한 저변을 확대하고 불합리한 차별을 없앴
	경 영 여 건 외부 • 실업팀 창단 요구 및 선수들의 일자리 사업 확대 요구 • 경기단체 행정 간소화 및 사무국장 인건비 요구 • 전문체육 우수선수에 대한 지원금 확대 요구	• 전문체육 선수로 운동을 통해 삶을 영위할 수 있는 환경 필요 • 10여 년간 무보수로 일하는 실무자들에 대한 직무환경 개선 필요 • 시도 간 우수선수 영입경쟁이 치열하며 다수의 우수선수 유출을 막기 위한 우수선수 지원금 확대 반영 필요
	내부 • 전문체육 사업 예산 증액 주춤 • 금전적 지원 확대만을 요구하는 잘못된 선수들의 인식 문제 • 전국체전 순위압박을 통한 경기단체 및 선수들의 부담감	• 매년 요구예산 대비 확정예산은 미약하여 사업 확대 어려움 • 시도 간 과열된 스카우트로 선수들의 눈높이가 달라짐 • 성적 요구에 대한 미흡한 보상으로 경기단체와 선수들의 이탈 우려
	이해 관계자 • 개인성적과 능력에 맞는 정당한 대우가 필요 • 경기단체 운영여건을 감안한 최소한의 지원 필요 • 우수선수들의 기량향상을 위한 전문지도자 및 국제경험 지원	• 타 시도 지원수준에 비례한 우리 도 우수선수들의 전문체육 선수다운 대우 필요 • 실무자 활동비(수당) 지원 및 행정운영비 사용항목 확대 • 전략종목 전문체육지도자 증원 및 종목 국제교류와 대회 참가 기회 제공

2. SWOT 분석을 통한 전략방향 설정 및 과제 도출



【강점 S】

- 전문체육 환경개선에 대한 확고한 의지
- 전국 최고 시군구 지부 보유
- 전국 최다 장애인전용 체육관 보유

【약점 W】

- 전문체육 선수 육성체계 인프라 부족
- 우수선수 고령화 및 타 시도 이적 급증
- 지방비 예산확보의 한계성
- 전문체육을 통한 생활유지 환경 전무

【기회 O】

- 전문체육에서 클럽체육으로 정책 변화
- 전국체전 경기 및 참가방식 변화
- 우수선수 강화 및 실업팀 창단 필요성 강화

【역량확대 SO】

- 차별화된 충남형 (종목별) 도 대표 클럽 운영
- 시군지부 협업 및 전용체육관 활용을 통한 전국 최다 실업팀 창단
- 전문체육의 선택과 집중으로 우수선수 및 대표선수 대우 확대

【기회포착 WO】

- 전국체전 참가자격 기준의 명확화 (연차별 강화/집중)
- 패러다임 및 정책변화에 부응하는 예산요구(명분화)
- 실업팀 창단으로 도내 우수선수 이탈방지 및 생활 안정화
- 전문체육지도자를 통한 대표선수 관리 및 신규선수 발굴

【위협 T】

- 가맹단체 무보수 직원으로 책임감 미흡과 이탈 우려
- 시도 간 우수선수 스카우트 과열 현상 팽배
- 지원 규모 대비 체전 성적압박에 따른 불만 야기
- 직업선수 환경 미 구축으로 기관 이미지 부정적

【관리강화 ST】

- 전문체육인의 자존감 회복 지향 선발부터 훈련, 포상까지 확대개편
- 전략종목 선택과 예산확보의 의지를 고려한 실업팀 창단 가속
- 체전 선수단의 경기수준 향상 및 국제 경쟁력에 발맞춤

【약점극복 WT】

- 경기단체 업무 부담감 해소를 위한 전문체육지도자 활용
- 장애인 우수선수 기업연계를 통한 타 시도 이탈 방지
- 우선순위 사업선정을 통한 효율적 예산배치로 단계별 성과 극대화
- 시군 지부를 활용한 실업팀 창단 및 우수선수 지원 유도



문제점 및 개선책

1. 대내외 환경변화를 고려한 장애인 엘리트선수 대우 및 체육정책 패러다임 변화에 부응하는 방향 설정
2. 현장중심의 선수·가맹단체 의견을 최대한 수용하고 반영하는 체육정책 실현

과 제 설 명 서

도내 시군 지부 균형발전 및 자생력 강화(공통과제)

기관명: 충청남도장애인체육회

직위: 사무처장

성명: 변현수

필요성
(사업목표)

- 도내 장애인의 삶의 질 향상 욕구와 수요 증가에 따라 전체 시군에 장애인체육회 설립을 완료하여 장애인체육의 균형발전과 지역 특화 체육서비스를 제공하고자 함
- 도내 민간기업과의 관계 구축을 통해 재원 마련하여 원활한 체육활동 지원과 행정서비스 제공으로 안정화의 기틀 마련

성과지표

성과지표명 (측정방법 포함)

목표점

가중치

I-1. 시군 장애인체육회 100% 설립 완료

1개소

20

I-2. 자생력 강화를 위한 후원금 확보

후원금
80,000천원

10

실행계획
(추진일정
및 재원)

I-1. 시군 장애인체육회 100% 설립 완료

① 내부 평가를 통해 미 설립 지역(부여군) 설립 목표 설정(1월)

② 미 설립 지역(부여군)내 지부 설립 매뉴얼 배포 및 안내(1~2월)

③ 미 설립 지역(부여군) 공무원, 장애인단체, 장애체육인 등 면담을 통한 설립 촉구(연중)

④ 신규 설립 지부(부여군) 차기년도 인센티브 반영(12월)

I-2. 자생력 강화를 위한 후원금 80,000,000원 확보

① 도내 민간 기업을 대상으로 기관 맞춤형 제안서 작성 및 기관 방문(연중)

② 지속적인 후원기업 유지를 위한 직원들이 참여할 수 있는 기회 제공 마련(연중)

관련법규
(조례,규칙)

국민체육진흥법, 충청남도 체육진흥조례

과제 추진에 따른
도 협력부서 및
유관기관(부서명)

충청남도 체육진흥과(체육활동지원팀), 충남교육청(유아특수복지과), 미 설립 1개 시군(부여), 시군장애인체육회, 충청남도 장애인 가맹경기단체(종목 25, 유형 2)

기타사항

도내 15개 시군 중 유일하게 지부가 없는 부여군은 지역 내 장애인단체(지체, 시각, 농아) 간 이견 및 구심점 부재로 2016부터 추진하고 있으나 실제 설립은 되지 않음, 이에 금년도 기관장 과제로 선정하여 합리적으로 설립하고자 함

성과지표정의서

과 제 명	도내 시군 지부 균형발전 및 자생력 강화(공통과제)											
성과지표명	시군 장애인체육회 100% 설립 완료 ※ 15개 전체 시군 인준 완료[전국 최초]											
성과지표 정의 및 세부설명	대한장애인체육회 정관 및 충남장애인체육회 규약에 근거 지부 1개소 이상 설립 인준 - 규정, 임원, 조직·기구, 사무국 설치, 직원 현황 등 조건 충족 시 인준											
2019년 목표값	부여군 장애인체육회 설립을 통한 시군 지부 100% 설립						가 중 치		20			
지표산식	달성도(시군장애인체육회 1개 설립)											
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분		전년도실적		실적 산출근거		추진부서		생활체육팀			
	Y-3		0건									
	Y-2		1건		지부설립 인준서 (서천)							
	Y-1		2건		지부설립 인준서 (금산, 논산)		도 관련 부서		체육진흥과 체육활동지원팀			
	Y(2019년)		1건		지부설립 인준서 (부여)							
	Y+1		건									
	Y+2		건									
	Y+3		건									
목표설정 근거	전국 최초 시군 장애인체육회 100% 설립을 목표로 설정함											
실적주기별 목표값 (누계치)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
						50%						100%
	- 누계치: 6월 50%(지부 인준을 위한 준비), 12월 100%(지부 1개소 인준)											
추진상 특이사항	- 2019년 단체 간 이견 조율 및 장애체육인 등 면담을 통한 설립 촉구											

성 과 지 표 정 의 서

과 제 명	도내 시군 지부 균형발전 및 자생력 강화(공통과제)											
성과지표명	자생력 강화를 위한 후원금 80,000천원 확보											
성과지표 정의 및 세부설명	충청남도장애인체육회, 후원기업 개발을 통한 MOU체결 및 후원금 확보											
2019년 목표값	후원금 80,000,000원 확보								가 중 치		10	
지표산식	달성도(후원금 80,000,000원) 확보											
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분	전년도실적		실적 산출근거		추진부서		기획총무팀				
	Y-3	0건		-								
	Y-2	0건		-								
	Y-1	80,000,000원		-		도 관련 부서		체육진흥과 체육활동지원팀				
	Y(2019년)	80,000,000원		후원금 확보 80,000천원								
	Y+1	건										
	Y+2	건										
	Y+3	건										
목표설정 근거	· 2018년(80,000,000원)은 지속 후원금이며, 신규 후원처 개발 및 기존 후원처 유지를 통해 2019년 연간 80,000,000원을 확보하고자 함											
실적주기별 목표값 (누계치)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
	후원제안서 작성			후원업체 방문 및 후원제안						100%		
	금년 성과지표 목표 달성값은 목표달성도로 측정 - 누계치 : 10월 ~ 11월 100%											
추진상 특이사항	· 체육계 비리 및 청탁금지법 시행으로 기업체의 후원 관심 부족 등 다양한 문제가 있어 난관이 예상되는 과제임											

경 영 환 경 분 석

설립목적 및 경영전략	○ 충남장애인체육회 규약 제26조(지부설치)를 반영 - 제26장 장애인체육회의 사업목적 수행을 위하여 시군에 지부를 둘 수 있다. ○ ‘건강한 삶의 행복은 스포츠와 함께’ 충청남도 체육발전 2차 중장기계획(2019~2023)		
도 중장기발 전전략 연계	○ 제2차 충남체육발전 중장기계획(2018년 수립) - 시군 장애인체육회 균형 발전 ○ 민선 7기 도정 운영 방향 5대 목표 - 01. 따뜻하고 안전한 공동체 / 누구도 소외되지 않는 사회공동체 - 03. 풍요롭고 쾌적한 삶 / 여유와 활기를 주는 문화·예술·체육		
대내외 환경분석	1. 대내외 여건 및 이해관계자 분석		
	경영환경		시사점
	도 정책	- 고르게 발전하는 터전(지역별 특성을 살린 균형 발전) - 보조금 외 추가 자원 확보 지속 요구 - 외부 기업 및 단체 후원금 필요 요구 지적(충남도의회)	→ - 전국 최초 시군 지부 설립 100% 달성 노력[15개 시군 중 14개 설립] 부여군 ‘19년도 설립 준비 - 보조금으로 지원하는 사업의 한계로 후원금 및 자부담 확보를 통해 자립 경영 마련, 신규 사업 자원 확보 필요
		외부	- 시군 지부 설치율 93%로 전국 최고 - 사업의 변화 요구, 신규 사업 제공 기대
	내부		- 미 설립 시군인 부여군 장애인체육회 설립 - 사업 확대, 신규 사업 개발을 위해 후원금 유치 필요
		이해관계자	- 미 설립 시군 내 장애인의 체육참여 욕구 확대, 장애인체육 전문 행정 서비스 수혜 요구 - 시군 지부 및 가맹단체 후원금 발굴 노력 꾸준함

2. SWOT 분석을 통한 전략방향 설정 및 과제 도출

대내외 환경분석	내부역량 외부환경	【 강점 S 】 - 전국최고수준의 지부설치율(93%) - 아너소사이어티 후원기업 2곳 유치 경험(14년, 16년) 4년 연속 지속 후원 업체 발굴 - 장애인체육 위상 꾸준한 성장	【 약점 W 】 - 기관장(군수) 의지에 따라 설립 - 후원사 제안 기본 매뉴얼 미비 - 높지 않은 기관 인지도 - 예산운용관련 낮은 제량권 - 보조기관으로서의 기관경영상의 한계존재
	【 기회 O 】 - 시군 지부 설립률 전국 1위에 따른 분위기 고조 - 평창 동계패럴림픽 개최를 통해 국내·외 장애인체육 인지도 제고 - 우리 도 대표 출전선수 메달 획득 가능성 높음 - 장애인체육 전용 시설 증가(3곳) 및 인프라 지속적 구축	【 역량확대 SO 】 - 본회 생활체육지원 사업의 우선 지원 대상을 시군 지부로 한정 - 후원사 기업 로고 등 기업홍보 강화 - 회계 담당 직원 전문성 강화를 위해 매년 1회 이상 교육 시행	【 기회포착 WO 】 - 부여군 내 장애인체육 대표자 선정 후 지역 내 창구 역할 부여 - 창립10주년을 맞이한 건실한 조직 홍보 - 도내 실업팀 창단(골볼, 태권도 입단)을 통한 기업 후원금 유치
	【 위협 T 】 - 장애인단체 간 이견 심화 - 체육계 비리로 인한 후원금 감소 - 통합체육회 출범에 따른 본회 조직인적 자원 상대적 열세 (1처2부6팀/1처3팀)	【 관리강화 ST 】 - 우수 지부 사례 및 설립 매뉴얼 배포 - 신규 후원을 위한 기업 적극 방문 및 후원 개발 매뉴얼 제작 - 모금기관, 기업관리 부서 등 적극적 제안업체 리스트 확보	【 약점극복 WT 】 - 지속적 면담을 통해 합리적 지부 설립 노력(분야별 고른 참여) - 기관인지도 제고를 위한 홍보강화 - 후원금, 신규 및 확대사업에 편성 - 기업과 상생하는 조직의 이미지 변화 - 기관인지도 향상을 위한 홍보강화
			
문제점 및 개선책	1. 우수 운영 시군 사례 및 알기 쉬운 설립 매뉴얼 배포를 통해 전국 최초 100% 시군 지부 설립 2. 보조금 외 추가재원 확보 필요, 이에 자립경영을 위한 초석 마련을 위한 신규 후원처 개발		